



VÝROČNÍ ZPRÁVA

2025

OBSAH

VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA OBDOBÍ OD 1.1.2025 - 31.12.2025

| | | |
|----|---|----|
| 1) | Profil skupiny | 4 |
| 2) | Představení klíčových společností skupiny TATRA | 5 |
| 3) | Identifikační údaje konsolidující účetní jednotky | 8 |
| 4) | Informace o základním kapitálu | 10 |
| 5) | Statutární a dozorčí orgány | 12 |
| 6) | Milníky 2025 | 14 |





| | | |
|-----|---|----|
| 7) | Úvodní slovo představenstva | 18 |
| 8) | Ostatní informace | 20 |
| 9) | Následné události | 24 |
| 10) | Zpráva auditora | 26 |
| 11) | Konsolidovaná účetní závěrka | 32 |
| 12) | Samostatná účetní závěrka | 59 |
| 13) | Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou | 88 |



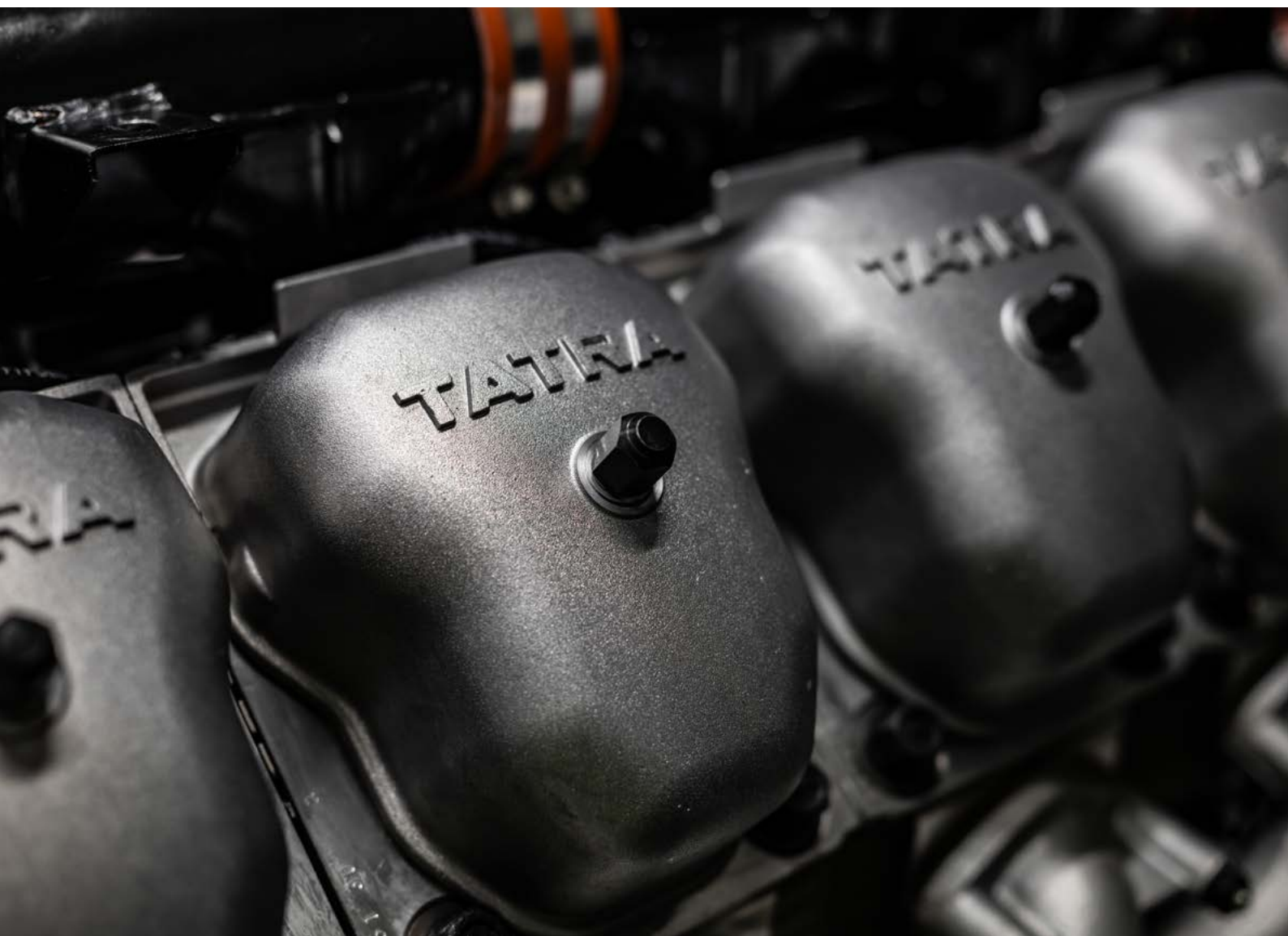
1)

PROFIL SKUPINY

TATRA TRUCKS

Skupina TATRA je tvořena mateřskou společností TATRA TRUCKS a.s. Druhou největší společností ve skupině z pohledu počtu zaměstnanců a z pohledu výrobního programu je společnost TATRA METALURGIE a.s., která je významným českým výrobcem odlitků a výkovků.

Ostatní společnosti ze skupiny jsou nevýrobního a servisního charakteru, TATRA EXPORT s.r.o. (zahraniční obchod s vojenským materiálem), TATRA Slovensko, s.r.o. (zástupce výrobce v oblasti civilních vozidel pro Slovenskou republiku), TATRA VOSTOK O.O.O. (zástupce výrobce v oblasti civilních vozidel pro Ruskou federaci), TATRA TRUCKS INDIA, Private Limited (zástupce výrobce pro Indii), Kopřivnice Energy s.r.o. v likvidaci, TATRA DEFENCE SLOVAKIA, s.r.o. (zástupce pro prodej výrobků obranného průmyslu ozbrojeným silám Slovenské republiky).



2)

PŘEDSTAVENÍ KLÍČOVÝCH SPOLEČNOSTÍ

SKUPINY TATRA



2.1 TATRA TRUCKS a.s.

Kopřivnická společnost TATRA TRUCKS je nejstarším nepřetržitě fungujícím výrobcem silničních vozidel na světě s tradicí sahající do roku 1850. Od svého založení před 174 lety až do současnosti sídlí a vyrábí svá vozidla v městě Kopřivnici v Moravskoslezském kraji. Ve své historii se věnovala výrobě kočárů, železničních vozidel i osobních aut, v posledních desítkách let se plně soustředí na výrobu těžších užitkových automobilů. Klíčovým mezníkem v novodobé historii automobilky je rok 2013, kdy firmu převzali čeští podnikatelé Jaroslav Strnad a René Matera a úspěšně ji revitalizovali.

TATRA TRUCKS a.s. je klíčovým producentem užitkových automobilů v České republice v segmentu těžkých a speciálních vozidel. Společnost Czechoslovak Group a.s. (CSG) vlastní 65 procent akcií, zbývajících podíl 35 procent vlastní skupina PROMET GROUP a.s. Většina automobilů TATRA je vybavena podvozkem s centrální nosnou rourou a výkyvnými polonápravami. Právě tato jedinečná tatrovácká koncepce podvozku, která se vyznačuje vynikajícími výkony v terénu a schopností nést nejrůznější speciální nástavby, dává TATŘE na trhu jedinečnou pozici.

Vzhledem k bezpečnostní situaci ve světě roste zájem o podvozky TATRA zejména u zákazníků z oblasti defence, od nichž přichází nové poptávky díky firmám skupiny CSG, které se plně specializují na obrannou výrobu. Aktuální výzvou pro TATRA TRUCKS a.s. je tak rychlý růst výrobní kapacity, aby bylo možné poptávku na trhu plně využít.

Ochranná známka TATRA je významnou součástí identity firmy a je uznána jako proslulá Úřadem průmyslového vlastnictví. Více o historii a výrobním programu naleznete na www.tatra.cz.

2.2 TATRA METALURGIE a.s.

TATRA METALURGIE a.s. je druhou největší společností skupiny z hlediska počtu zaměstnanců i objemu výroby. Společnost patří mezi přední české výrobce odlitků a výkovků a nabízí zákazníkům komplexní služby – od konstrukčního návrhu přes výrobu nástrojů, samotné odlitky a výkovky, tepelné zpracování až po třískové obrábění.

Výrobní sortiment zahrnuje:

- výkovky v hmotnostech od 0,5 do 60 kg,
- odlitky z šedé a tvárné litiny, oceli i slitin hliníku v rozsahu 0,2 až 400 kg.

Produkce je určena jak pro mateřskou společnost TATRA TRUCKS, tak především pro externí zákazníky z oborů automobilového průmyslu, strojírenství, výroby zemědělských a stavebních strojů nebo manipulační techniky. Společnost důsledně sleduje požadavky světových trhů a neustále investuje do technologického rozvoje a kvality služeb.

2.3 TATRA EXPORT s.r.o.

TATRA EXPORT s.r.o. je obchodní společnost specializovaná na zahraniční prodej vozidel TATRA, zejména pro obranný sektor. Zajišťuje komplexní exportní služby včetně jednání se zahraničními partnery, obchodních a servisních zastoupení, podpory při dodávkách náhradních dílů a zajištění poprodejního servisu.

TATRA EXPORT s.r.o. má klíčovou roli v podpoře expanze značky TATRA na zahraniční trhy a dlouhodobě působí jako prostředník při realizaci řady významných zakázek v Evropě, Asii i na Blízkém východě. Úzce spolupracuje s dalšími firmami skupiny CSG při exportu vozidel v obranném provedení.



3)

IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

KONSOLIDUJÍCÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

TATRA TRUCKS a.s.

Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice, Česká republika

IČO

- 014 82 840

OBCHODNÍ REJSTŘÍK:

- Krajský soud v Ostravě, oddíl B, vložka 10443

KONTAKTNÍ ÚDAJE:

- tel.: +420 556 491 111
- fax: +420 556 492 050
- e-mail: tatra@tatra.cz
- web: tatra.cz, tatratrucks.com

PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ:

- Předmětem podnikání Společnosti je zejména výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, zejména výroba, prodej a opravy silničních motorových vozidel.





4)

INFORMACE

O ZÁKLADNÍM KAPITÁLU

ZÁKLADNÍ KAPITÁL TATRA TRUCKS a.s.:

Stav k 31. prosinci 2025

| | |
|-------------------------|------------------|
| Základní kapitál | 1 002 000 000 Kč |
| Počet kusů akcií | 10 020 |
| Forma akcií | na jméno |
| Podoba akcií | zaknihovaná |
| Jmenovitá hodnota akcie | 100 000 Kč |
| Připojené kupóny | NE |

- Akcie TATRA TRUCKS a.s. (dále jen „TATRA TRUCKS“) lze převést pouze se souhlasem valné hromady.
- Podmínky a postup při vydávání nových cenných papírů a pro změny základního kapitálu a práv vyplývajících z akcií se řídí příslušnými právními předpisy a stanovami společnosti.
- TATRA TRUCKS a.s. ani osoby, na kterých má společnost přímý či nepřímý podíl přesahující 50 % základního kapitálu nebo hlasovacích práv, nenabyla a nedrží žádné vlastní účastnické cenné papíry.
- Skupina TATRA nemá organizační pobočku nebo část obchodního závodu v zahraničí.





5)

STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY

STAV K 31. PROSINCI 2025

PŘESED PŘEDSTAVENSTVA



▪
Vojtěch
Kozák

MÍSTOPŘESED PŘEDSTAVENSTVA



▪
Daniel
Bekeš

ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA



▪
Kristijan
Fiket



▪
Radomír
Smolka



▪
Stanislav
Tomáš

DOZORČÍ RADA



▪
Zdeněk
Jurák



▪
David
Chour



▪
Jiří
Krutílek



6)

MILNÍKY 2025

TATRA TRUCKS

LEDEN

Úvod roku 2025 se opět nesl ve znamení legendární Rally Dakar. Na startu se představilo pět speciálů značky TATRA a jeden vůz postavený na tatrováckém podvozku. Všechny tatrovácké vozy úspěšně zvládly náročné podmínky saúskoarabské pouště. V hlavní kategorii se nejlépe umístil speciál s tatrováckým podvozkem, který skončil v TOP 10, zatímco v kategorii Dakar Classic obsadily TATRY první dvě příčky.



ÚNOR

IDEX (17. - 21. 2.) – Abú Dhabí

V únoru se značka TATRA prezentovala na veletrhu IDEX v Abú Dhabí, kde byla prostřednictvím lokálních partnerů představena široká škála vozidel TATRA pro obranné a speciální nasazení. Třetí generace vozidel TATRA FORCE poprvé dorazila do Austrálie, kde bude nasazena v náročných provozních podmínkách. Zároveň byla po 42 letech ukončena výroba legendární řady TATRA 815, jejíž poslední vyrobený vůz TATRA TERRA 6x6 zamířil k českým hasičům.



BŘEZEN

V březnu došlo k předání hasičských speciálů TATRA FORCE 4x4, určených pro boj s lesními požáry a přírodními katastrofami v okolí Vídně.





DUBEN

LAAD (1. - 4. 4.) – Rio de Janeiro

Bauma (7. - 13. 4.) – Mnichov

Automotive Day (9. 4.) – Praha

V dubnu se značka TATRA prezentovala na veletrhu LAAD v Rio de Janeiru, kde byly představeny TATRA FORCE 8x8 v provedení hákový nakladač a vůz PATRIOT na tatrováckém podvozku. Na veletrhu Bauma v Mnichově se TATRA představila se dvěma vozidly TATRA PHOENIX s novou maskou, určenými pro stavební a těžké nasazení. Součástí měsíce byla také účast na akci Automotive Day v Praze.



KVĚTEN

DEFEA (6. - 8. 5.) – Atény

IDET (28. - 30. 5.) – Brno

V květnu proběhla premiéra lesního speciálu TATRA FORCE 4x4 se čtyřdveřovou kabinou. Zároveň byl v areálu TATRA TRUCKS a.s. spuštěn provoz nové vodíkové stanice, která umožňuje naplnění vozidla do 15 minut a aktuálně slouží k testování vodíkového prototypu. Součástí měsíce byla také světová premiéra vojenského vozidla TATRA 810 M 6x6 v modernizovaném provedení.



ČERVEN

**Hasičské slavnosti (6. - 7. 6.)
Litoměřice**

KDT (7. - 8. 6.) – Kopřivnice

Bahna (21. 6.) – Strašice

V červnu se veřejnosti poprvé představila unikátní cisternová zodolněná stříkačka CZVS 40 TATRA FORCE 8x8 se systémem dálkového řízení a ovládání, která měla premiéru na Hasičských slavnostech v Litoměřicích. Zároveň proběhla premiéra hasičského vozu TATRA FORCE 6x6 se čtyřdveřovou kabinou na veletrhu IFRE EXPO v polských Kielcích, kde zaujala moderní kabina třetí generace oceněná cenou Red Dot.



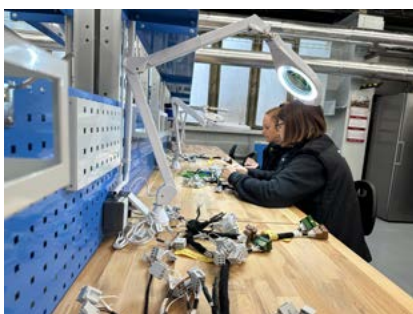
6)

MILNÍKY 2025

TATRA TRUCKS

ČERVENEC

V rámci rozvoje výroby a zajištění plynulosti montáže vzniklo v TATRA TRUCKS a.s. nové středisko zaměřené na výrobu elektro svazků. Tento krok přinesl důležitou výhodu, a to větší nezávislost na dodavatelích a schopnost pružně reagovat na specifické potřeby zákazníků. Cílem je nejen pokrýt výpady, ale do budoucna také vyrábět specifické svazky, u kterých je výhodnější interní řešení.



SRPEN

Cihelna (15. 8.) – Králíky

**Jičínský veletrh (26. - 28. 8.)
Jičín**

Tankový Den (30. 8.) – Lešany

V srpnu se TATRA prezentovala na veřejných akcích Cihelna v Králíkách, Jičínském veletrhu a Tankovém dni v Lešanech. Součástí měsíce byla také akce Den se Slovenskou strelou, kdy legendární motorový vlak z roku 1936 zamířil na nádraží Ostrava střed.



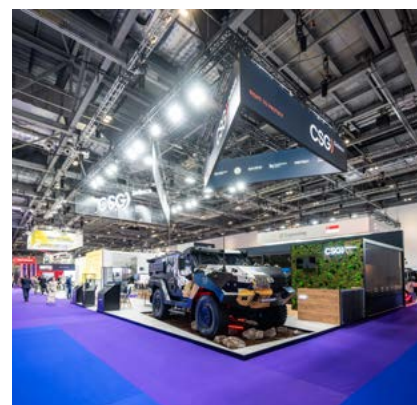
ZÁŘÍ

MSPO (2. – 5. 9.) – Kielce

DSEI (9. - 12. 9.) - Londýn

Dny NATO (20. - 21. 9.) - Mošnov

V září se značka TATRA představila na veletrzích MSPO v Kielcích, DSEI v Londýně a na akci Dny NATO v Mošnově. Vozidla TATRA FORCE zaujala i na přehlídce Žně Designu, kde byla prezentována třetí generace Tatra Force oceněná prestižní cenou Red Dot.





ŘÍJEN

Florian (9. - 11. 10.) - Drážďany

Future Forces (říjen) – Praha

V říjnu byl zahájen vývoj nového vodíkového nákladního vozidla TATRA FORCE e-Drive FCEV 6x4 s možností automatizovaného řízení a dálkového ovládání. Projekt spolufinancovaný Evropskou unií posouvá uživatelskou techniku TATRA směrem k udržitelné a technologicky pokročilé budoucnosti.



LISTOPAD

Agritechnica (9. - 15. 11.) Hannover

E-Salon (13. - 16. 11.) Praha

V listopadu byl představen vůbec první plně bateriový nákladní vůz TATRA – prototyp TATRA FORCE e-Drive 8x8 BEV, který slouží k ověření využití elektrického pohonu pro silniční i extrémní terénní provoz. Dále se značka TATRA prezentovala na veletrhu Agritechnica v Hannoveru, kde byl představen TATRA PHOENIX 4x4 agrotahač určený pro náročné zemědělské nasazení.



PROSINEC

Rok 2025 byl symbolicky zakončen připomínkou 50 let tatrováckého polygону, který od roku 1975 slouží jako klíčové zázemí pro testování a vývoj vozidel TATRA. V prosinci proběhla úspěšná dodávka vozidel TATRA FORCE pro Armádu České republiky a Slovenské republiky, konkrétně v provedení valníků a hákových nakladačů, určených pro logistické a podpůrné úkoly ozbrojených sil.



7)

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSTAVENSTVA

O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU SPOLEČNOSTI

Vážení čtenáři,

představenstvo společnosti TATRA TRUCKS a.s. vám předkládá konsolidovanou výroční zprávu skupiny za hospodářský rok končící k 31. prosinci 2025. Tato zpráva poskytuje ucelený přehled o výkonnosti a hlavních aktivitách skupiny, jejíž nedílnou součástí jsou mimo jiné společnosti TATRA METALURGIE a.s. a TATRA EXPORT s.r.o.

Rok 2025 byl pro skupinu obdobím stabilního růstu a posilování pozice na domácích i zahraničních trzích. Konsolidované tržby z prodeje výrobků a služeb dosáhly 10 749 miliardy Kč a provozní výsledek hospodaření před odpisy (EBITDA) činil 878 milionů Kč. Výkonnost skupiny byla podpořena zejména rostoucím objemem výroby a rozvojem navazujících výrobních a obchodních aktivit v rámci celého hodnotového řetězce.

Stěžejní roli v rámci skupiny nadále sehrává společnost TATRA TRUCKS a.s., která v roce 2025 prodala 1337 vozidel a vyrobila jich 1349. Celkem 169 vozidel vyrobila pro hasičské a záchranné složky, které dodala ve spolupráci se svými tradičními partnery, jež se specializují na stavbu hasičských speciálů. Další 184 vozidel odebrali zákazníci v civilních odvětvích, jako je stavební průmysl, komunální služby, těžbařství, zemědělství apod. Vzhledem k mezinárodní situaci a zakázkám pro Armádu České republiky a další partnerské státy NATO tvořila nejvýznamnější část produkce právě vozidla a podvozky pro obranné projekty, kterých bylo vyrobeno 996 kusů. Především díky spolupráci s partnerskými společnostmi ze skupiny CSG. Podíl exportu byl přibližně 61 procent za rok 2025, přičemž k nejvýznamnějším trhům patřily Nizozemsko, Ukrajina, Spojené arabské emiráty, Německo, Rakousko a Austrálie, mezi nejexotičtější destinace se řadí Jižní Korea a Brazílie.

V produktovém mixu TATRA TRUCKS a.s., převažovala výrobně náročná vozidla s vysokou přidanou hodnotou, to vedlo v roce 2025 k výraznému navýšení výrobního výkonu o 19 %. Zároveň meziročně vzrostly tržby z prodeje výrobků a služeb o 13 %. Velký nárůst se projevil především v oblasti produkce vlastních osmiválcových a dvanáctiválcových motorů, přičemž Společnost jejich celkovou výrobu navýšila o 150 %. Trendem je tedy dlouhodobě zvyšující se podíl vlastní výroby a rozšiřující se produkční kapacity v oblasti vozidel, podvozků, motorů, kabin a převodovek vlastní konstrukce. Za navýšením výrobního výkonu a růstem tržeb v roce 2025 stojí zejména zakázky na vozidla a podvozky pro armády a hasiče, které zahrnují výrazně vyšší podíl komponentů vlastní výroby, jako je motor, převodovka a kabiny.

V roce 2025 pokračovaly dodávky vozidel TATRA FORCE pro českou

a slovenskou armádu na základě rámcových smluv uzavřených mezi Ministerstvem obrany ČR a společností TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. (TDS) ze skupiny CSG v předchozích letech. Přičemž skupina TATRA TRUCKS figuruje jako subdodavatel, především podvozkových platform na bázi tatrovácké koncepce nosné roury, motorů a převodovek TATRA a u vybraných projektů i kabin řady TATRA FORCE. Česká armáda by tak mohla celkově do roku 2031 pořídit až téměř 900 kusů vozidel TATRA FORCE 6x6 a 8x8 v různých variantách. Slovenská republika se k této smlouvě připojila v prosinci 2024 se záměrem nakoupit až 350 stejných provedení vozidel TATRA FORCE 6x6 a 8x8. Slovenské ministerstvo obrany k tomu v prosinci loňského roku s TDS uzavřelo samostatnou rámcovou smlouvu na dodávku dalších až 1289 vojenských vozidel řady TATRA FORCE v dalších desítkách provedení a speciálních verzí. Koncem roku 2025 se k rámcové dohodě připojilo také Chorvatsko, jehož ozbrojené síly mohou objednat až 420 vozidel TATRA FORCE v konfiguracích 6x6 a 8x8. Zakázka bude realizována v rámci společného evropského nákupu a financována z obranného nástroje SAFE.

Důležitým historickým milníkem roku 2025 bylo také ukončení výroby modelové řady TATRA 815. Dne 25. února 2025 sjel z výrobní linky v Kopřivnici po 42 letech poslední vůz této legendární řady, konkrétně model TATRA 815-2 TERRA 6x6 určený pro české hasiče. Uzavřela se tak jedna z významných kapitol historie značky TATRA a zároveň začíná další kapitola zavedením nových sériových vozů.

V uplynulých dvou letech se v TATRA TRUCKS a.s. naplno rozběhla sériová výroba nejnovějších generací dvou páteřních modelových řad – TATRA FORCE a TATRA PHOENIX. Na veletrhu IDET 2025 v Brně Společnost představila modernizovanou podobu i třetí modelové řady, a to pod označením TATRA 810 M, která přináší technická, výkonová a ergonomická vylepšení reflektující současně a budoucí požadavky na moderní logistická vozidla střední kategorie pro použití ve vojenském sektoru. Touto premiérou se uzavřelo několikaleté úsilí, směřující ke komplexní obměně a modernizaci výrobního portfolia vozidel značky TATRA.

TATRA TRUCKS a.s. se již několik let vedle sériové produkce standardních modelových řad věnuje vývoji vozidel s alternativními pohony v rámci řady TATRA FORCE e-DRIVE. Na podzim 2025 byl společně s partnery zahájen vývoj zcela nového vodíkového nákladního vozidla TATRA FORCE e-DRIVE FCEV 6x4. Projekt je spolufinancován z prostředků API (agentury pro podnikání a inovace). Jeho dokončení je plánováno v polovině roku 2028. Jde o druhý projekt vozidel TATRA s vodíkovými palivovými články, jehož vý-



sledkem bude prototyp užitkového třinápravového vozidla pro komunální služby s možností automatizovaného řízení, dále s možností dohledu dronem vybaveného lidarem a s ovládáním na dálku. Automobil bude navíc nejen šetrný k životnímu prostředí, ale zároveň nabídne zcela nové možnosti a režimy provozu díky pokročilým elektronickým systémům i asistenčním a automatizovaným funkcím.

Během slavnostního aktu na veletrhu e-Salon 2025, který se konal v listopadu na výstavišti PVA EXPO v Praze, pak Společnost ve světové premiéře odhalila svůj první plně bateriový nákladní elektromobil TATRA FORCE e-DRIVE BEV 8x8. Na projekt automobilka získala dotace v rámci projektu TAČR TREND. Na novince automobilka spolupracovala se společností DEVINN s.r.o., která měla na starosti implementaci vysokonapěťového systému, a s firmou Eaton, která dodala čtyřstupňovou automatizovanou převodovku. TATRA FORCE e-DRIVE BEV 8x8 je určena k ověření zástavby plně elektrického pohonného systému s trakčními bateriemi do nákladního automobilu pro smíšený provoz na silnicích i v tom nejtěžším terénu, který je typický například pro stavební nebo těžební průmysl. Proto konstruktéři zvolili pro prototyp podobu sklápěčky s typicky tatrováckým podvozkem s centrální nosnou routou a výkyvnými polonápravami, navíc s pohonem všech osmi kol.

V roce 2025 TATRA TRUCKS a.s. oznámila největší investiční program ve své novodobé historii. Jeho základní strategií je navýšení výrobní kapacity, posílení globální konkurenceschopnosti vozů TATRA a transformace areálu automobilky na moderní a udržitelný průmyslový komplex pro budoucnost. Investice budou financovány kombinací bankovních úvěrů a dále financováním z vlastních prostředků. Program zahrnuje modernizaci výrobních technologií, digitalizaci procesů, výstavbu nové výrobní haly a centrálního logistického skladu i zajištění dlouhodobě udržitelného rozvoje slévárny a kovárny. Pro rok 2026 počítá vedení Společnosti s udržením nastaveného tempa, s dalším posílením výrobních, vývojových a zkušebních kapacit a se zvýšením produktivity výroby tak, aby překročila hranici 1850 vyrobených vozidel ročně, což je symbolicky i rok založení samotné Společnosti.

Významnou roli v hospodářských výsledcích skupiny sehrála rovněž společnost TATRA METALURGIE a.s., která pokračovala v rozvoji vertikální integrace výrobního řetězce. Díky stabilním dodávkám vlastních odlitků, výkovků a dalších hutních komponentů přispěla nejen k vyšší provozní efektivitě skupiny, ale také k posílení její ziskovosti a odolnosti vůči výkyvům dodavatelského trhu. Prohlubování spolupráce mezi výrobními společnostmi skupiny

zároveň umožňuje lépe řídit kvalitu, termíny dodávek i nákladovou základnu strategických komponentů.

Důležitou součástí obchodních aktivit skupiny byla i společnost TATRA EXPORT s.r.o., která v roce 2025 úspěšně rozvíjela obchodní příležitosti zejména v oblasti obranného průmyslu. Společnost se podílela na získávání nových zákazníků a rozvoji obchodních vztahů, a to především v regionech se zvýšenou poptávkou po speciální vojenské a logistické technice. Aktivní podpora exportních aktivit přispěla k dalšímu posílení mezinárodní přítomnosti značky TATRA a k diverzifikaci obchodního portfolia skupiny.

Jsme přesvědčeni, že v roce 2026 bude pokračovat růst skupiny a že vozidla TATRA pomohou zákazníkům v civilním i bezpečnostním sektoru splnit i ty nejnáročnější úkoly.

Děkujeme akcionářům, zákazníkům, zaměstnancům i všem obchodním partnerům za důvěru a podporu, jež jsou základem dlouhodobého úspěchu skupiny TATRA.

S úctou,

představenstvo společnosti TATRA TRUCKS a.s.

V Kopřivnici 18. 5. 2026

Ing. Vojtěch Kozák
předseda představenstva

Ing. Daniel Bekeš
místopředseda představenstva

8)

OSTATNÍ INFORMACE

8.1 OBLAST KVALITY A ŘÍZENÍ RIZIK

- Nákladní automobily značky TATRA jsou dlouhodobě spojovány s tradicí, spolehlivostí a kvalitou. Za svou základní povinnost společnost považuje dodávat na trh výrobky bezpečné, spolehlivé a plnící závazné technické a legislativní předpisy. Kvalita je základním předpokladem pro naplnění cílů, základních hodnot a rozvojových zájmů společnosti.
- Součástí podnikatelské strategie, aktivit a plánů je rovněž systematická péče o životní prostředí.
- Z dlouhodobého hlediska se hlásíme k vizi uspokojovat v maximální možné míře potřeby a očekávání všech zainteresovaných stran, tj. našich zákazníků, akcionářů, zaměstnanců, dodavatelů a společnosti, a ve svém odvětví podnikání být nejlepší ve vytváření hodnot pro zákazníky a akcionáře. Pro naplňování této vize uplatňujeme záměry a principy, které jsou definovány v přijaté firemní „Politice kvality“.
- Ve Společnosti je kladen maximální důraz na kvalitu a na řízení rizik. Na základě rizikových analýz jsou rizika identifikována jak pro jednotlivé procesy, tak pro celou společnost. Veškerá rizika jsou řízená již od prvotní fáze vývoje produktu, přes jeho realizaci, a to nejen uvnitř společnosti, ale i vně společnosti s cílem identifikovaná rizika eliminovat, nebo snížit na úroveň zbytkového (akceptovatelného) rizika formou vhodných opatření. Kvalita výrobku je také neustále měřena. Od vývoje výrobku přes jeho realizaci až po životní cyklus výrobku jsou vyhodnocovány odchylky a výsledkem těchto měření je adekvátní reakce ve formě přijímání nezbytných opatření.
- Nastavené řízení kvality produktu pomáhá splňovat očekávání našich zákazníků a neustále zvyšuje míru spokojenosti s našimi výrobky. Kvalitu výrobků, služeb, procesů a řízení každoročně prověřuje audit, který je prováděn akreditovanou certifikační společností TÜV NORD Czech, s.r.o. Certifikáty systému managementu kvality dle standardu EN ISO 9001:2015 jsou úspěšně obhajovány již od roku 1997. Tyto certifikáty garantují fungující procesy a jsou podkladem pro výběrová řízení a nezbytnou podmínkou homologace vozidel.
- V oblasti vojenských dodávek je společnost TATRA TRUCKS držitelem certifikátu o shodě s požadavky ČOS 051672 (AQAP 2110 Ed. D) vydaného Úřadem pro obrannou standardizaci, katalogizaci a státní ověřování jakosti, který je nezbytným předpokladem pro dodávky do obranného sektoru, nejen v rámci České republiky.



8.2) VÝZKUM A VÝVOJ

V ROCE 2025

- V roce 2025 se Úsek výzkumu a vývoje zaměřil především na **pokračující rozvoj** dvou klíčových modelových řad – TATRA FORCE a TATRA PHOENIX.
- U vozidel TATRA FORCE pokračoval vývoj elektroniky se zaměřením na **infotainment a zajištění elektromagnetické kompatibility**. U vozidel TATRA PHOENIX byla integrována další bezpečnostní výbava **přesahující požadavky legislativy GSR**. Zároveň probíhaly vývojové práce připravující vozidla na novou legislativu, která vstoupí v platnost v polovině roku 2026. Významnou část aktivit tvořil také vývoj a výroba modernizované řady T 810M v konfiguracích 4x4 a 6x6.
- Na základě nové generace řady TATRA FORCE byl v listopadu 2025 představen další model z rodiny e-Drive – **čtyřnápravové BEV vozidlo osazené výkonným elektromotorem kombinovaným se čtyřstupňovou převodovkou Eaton**. Tento vůz zároveň uvedl nejnovější dvoudveřovou variantu kabiny FORCE.



- Poprvé byl rovněž představen tříosý nehnaný přívěs s výkyvnými, nezávisle zavěšenými polonápravami. Díky svému konstrukčnímu řešení jej lze **optimálně kombinovat** s nákladními vozidly TATRA a využít jeho mimořádné dynamické vlastnosti pro jízdu v náročném terénu.
- Pro rozvoj kompetencí vlastního výzkumného a vývojového centra byla provedena **rekonstrukce vzduchových rozvodů** na agregátové zkušebně a zároveň začala výstavba nové vzduchotechniky pro tuto zkušebnu, jejíž dokončení je plánováno na rok 2026.
- Na dynamické zkušebně byl instalován **nový pětiosý vibrační zkušební stroj**. Pokračovaly také přípravy detailní projektové dokumentace pro výstavbu nové motorové zkušebny, jejíž realizace byla přesunuta do roku 2026.
- V rámci zvyšování bezpečnosti proběhly **airbagové testy**. U řady FORCE byly bariérové testy realizovány na čtyřech prototypch v USA, zatímco u vozidel PHOENIX proběhly bariérové testy na dvou vozidlech na zkušebně v Nizozemsku.
- V oblasti ochrany duševního vlastnictví bylo v roce 2025 podáno několik nových patentových přihlášek a zaregistrováno velké množství průmyslových vzorů Společenství, které chrání vlastní produkty a výsledky výzkumu a vývoje Společnosti.



8.3)

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

A PÉČE O ZAMĚSTNANCE

- Vysoká kvalita, bezpečnost a péče o životní prostředí jsou našimi hlavními prioritami. Vzhledem k předmětu činnosti nepatříme mezi významné znečišťovatele, ale i přesto se snažíme o zlepšování životního prostředí, včetně neustálého zdokonalování péče o zdraví zaměstnanců.

9)

NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

TATRA VÁS DOSTANE DÁL

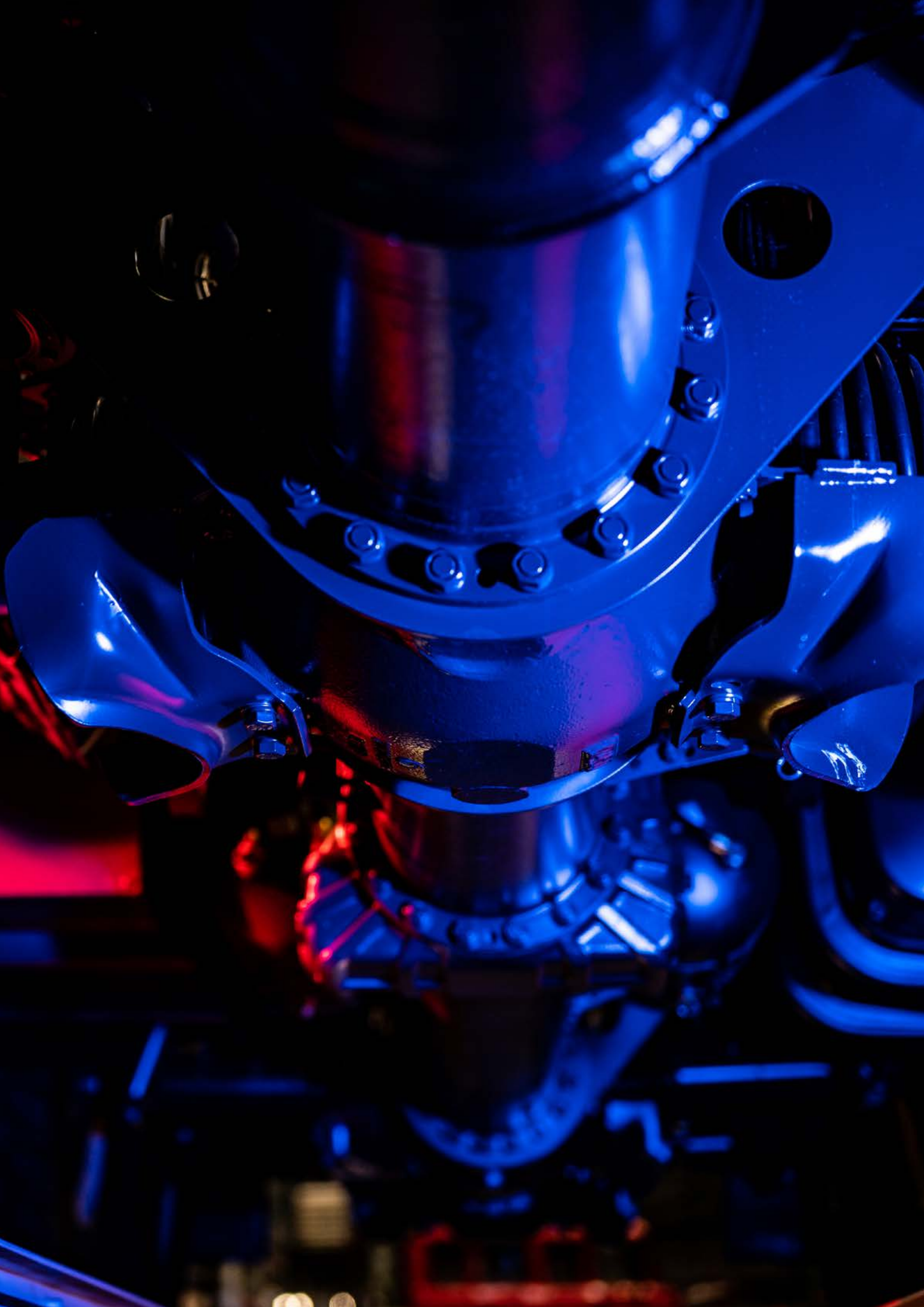
- Následné události po rozvahovém dni do data vydání výroku auditora jsou popsány v příloze ke konsolidované účetní závěrce TATRA TRUCKS a.s.



10)

ZPRÁVA AUDITORA

ZA KALENDÁŘNÍ ROK KONČÍCÍ 31. 12. 2025



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA Pro akcionáře společnosti TATRA TRUCKS a.s.

Se sídlem: Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice

Výrok auditora k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti TATRA TRUCKS a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky konsolidačního celku společnosti TATRA TRUCKS a.s. („konsolidační celek“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné (materiální) informace o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru:

Přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti TATRA TRUCKS a.s. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice konsolidačního celku TATRA TRUCKS a.s. k 31. prosinci 2025 a jeho konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo účetní závěrku, konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

Náš výrok k účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady za účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovaly významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahují významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodu nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti a konsolidačního celku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje,

je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost a konsolidační celek ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Ostravě dne 18. května 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Petr Přibil
evidenční číslo 2557





11) KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

K 31. PROSINCI 2025

NÁZEV KONSOLIDUJÍCÍ SPOLEČNOSTI:

- TATRA TRUCKS a.s.

SÍDLO:

- Areál tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice

PRÁVNÍ FORMA:

- akciová společnost

IČO:

- 014 82 840

SOUČÁSTI ÚČETNÍ ZÁVĚRKY:

- Konsolidovaná rozvaha
- Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
- Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích
- Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena dne 18. května 2026.

Statutární orgán účetní jednotky

Ing. Vojtěch Kozák
předseda představenstva

Ing. Daniel Bekeš
místopředseda představenstva

Podpis





KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

období končící 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

TATRA TRUCKS a.s.
IČO 014 82 840
Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice

| | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| AKTIVA CELKEM | 10 961 523 | 9 076 745 |
| Stálá aktiva | 3 447 699 | 2 914 703 |
| Dlouhodobý nehmotný majetek | 274 029 | 117 784 |
| Nehmotné výsledky vývoje | 6 040 | 7 582 |
| Ocenitelná práva | 38 901 | 40 896 |
| Software | 33 571 | 32 611 |
| Ostatní ocenitelná práva | 5 330 | 8 285 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 229 088 | 69 306 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek | 467 | 0 |
| Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 228 621 | 69 306 |
| Dlouhodobý hmotný majetek | 3 173 292 | 2 796 058 |
| Pozemky a stavby | 986 623 | 937 053 |
| Pozemky | 18 462 | 18 462 |
| Stavby | 968 161 | 918 591 |
| "Hmotné movité věci a jejich soubory" | 1 465 935 | 1 464 316 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 213 097 | 207 865 |
| Jiný dlouhodobý hmotný majetek | 213 097 | 207 865 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 507 637 | 186 824 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 222 888 | 84 428 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 284 749 | 102 396 |
| Dlouhodobý finanční majetek | 378 | 861 |
| Podíly - podstatný vliv | 378 | 861 |
| Oběžná aktiva | 7 471 734 | 6 064 105 |
| Zásoby | 4 421 568 | 3 384 979 |
| Materiál | 2 119 267 | 1 585 378 |
| Nedokončená výroba a polotovary | 1 879 552 | 875 959 |
| Výrobky a zboží | 390 325 | 823 091 |
| Výrobky | 306 918 | 766 603 |
| Zboží | 83 407 | 56 488 |
| Poskytnuté zálohy na zásoby | 32 424 | 100 551 |
| Pohledávky | 2 774 717 | 2 491 805 |
| Dlouhodobé pohledávky | 40 560 | 48 463 |
| Pohledávky z obchodních vztahů | 33 705 | 0 |
| Odložená daňová pohledávka | 1 054 | 33 286 |
| Pohledávky - ostatní | 5 801 | 15 177 |
| Dlouhodobé poskytnuté zálohy | 5 801 | 15 177 |
| Krátkodobé pohledávky | 2 734 157 | 2 443 342 |
| Pohledávky z obchodních vztahů | 2 383 326 | 1 936 910 |
| Pohledávky - ostatní | 350 831 | 506 432 |
| Stát - daňové pohledávky | 161 134 | 150 074 |
| Krátkodobé poskytnuté zálohy | 136 902 | 108 672 |
| Dohadné účty aktivní | 1 391 | 234 930 |
| Jiné pohledávky | 51 404 | 12 756 |
| Krátkodobý finanční majetek | 6 783 | 0 |
| Ostatní krátkodobý finanční majetek | 6 783 | 0 |
| Peněžní prostředky | 268 666 | 187 321 |
| Peněžní prostředky v pokladně | 339 | 307 |
| Peněžní prostředky na účtech | 268 327 | 187 014 |
| Časové rozlišení aktiv | 42 090 | 97 937 |
| Náklady příštích období | 42 090 | 97 937 |

| | 31. 12. 2025 | 31. 12. 2024 |
|---|-------------------|------------------|
| PASIVA CELKEM | 10 961 523 | 9 076 745 |
| Vlastní kapitál | 2 951 628 | 2 545 028 |
| Základní kapitál | 1 002 000 | 1 002 000 |
| Základní kapitál | 1 002 000 | 1 002 000 |
| Ážio a kapitálové fondy | 9 954 | -11 687 |
| Kapitálové fondy | 9 954 | -11 687 |
| Ostatní kapitálové fondy | 25 | 25 |
| Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) | 9 929 | -11 712 |
| Fondy ze zisku | 29 | 29 |
| Ostatní rezervní fondy | 29 | 29 |
| Výsledek hospodaření minulých let (+/-) | 1 554 720 | 1 675 410 |
| Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-) | 1 554 720 | 1 833 837 |
| Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-) | 0 | -158 427 |
| Hospodářský výsledek úč. obd. včetně podílu na ekvivalenci (+/-) | 384 744 | -120 241 |
| Hospodářský výsledek účetního období (+/-) | 384 939 | -120 710 |
| Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci (+/-) | -195 | 469 |
| Konsolidační rezervní fond | 181 | -483 |
| Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) | 384 744 | -120 241 |
| Cizí zdroje | 7 947 575 | 6 351 278 |
| Rezervy | 443 413 | 214 474 |
| Rezerva na daň z příjmů | 82 309 | 8 419 |
| Ostatní rezervy | 361 104 | 206 055 |
| Závazky | 7 504 162 | 6 316 804 |
| Dlouhodobé závazky | 276 271 | 236 805 |
| Závazky k úvěrovým institucím | 272 721 | 224 693 |
| Závazky z obchodních vztahů | 3 550 | 7 329 |
| Závazky - ostatní | 0 | 4 783 |
| Krátkodobé závazky | 7 227 891 | 6 079 999 |
| Závazky k úvěrovým institucím | 1 910 032 | 1 897 256 |
| Krátkodobé přijaté zálohy | 2 151 678 | 1 987 813 |
| Závazky z obchodních vztahů | 2 087 369 | 1 379 336 |
| Závazky ostatní | 1 078 812 | 815 594 |
| Závazky ke společníkům | 256 | 1 152 |
| Závazky k zaměstnancům | 97 546 | 79 382 |
| Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 55 958 | 46 516 |
| Stát - daňové závazky a dotace | 137 022 | 188 784 |
| Dohadné účty pasivní | 746 459 | 456 616 |
| Jiné závazky | 41 571 | 41 144 |
| Časové rozlišení pasiv | 62 320 | 439 |
| Výdaje příštích období | 614 | 439 |
| Výnosy příštích období | 61 706 | 0 |

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V DRUHOVÉM ČLENĚNÍ

TATRA TRUCKS a.s.
IČO 014 82 840
Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice

období končící 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

Období do 31. 12.
2025

Období do 31. 12.
2024

| | | |
|---|-------------------|------------------|
| Tržby z prodeje výrobků a služeb | 10 748 481 | 9 552 297 |
| Tržby za prodej zboží | 753 110 | 214 828 |
| Výkonová spotřeba | 9 781 051 | 7 840 076 |
| Náklady vynaložené na prodané zboží | 584 101 | 88 925 |
| Spotřeba materiálu a energie | 7 516 849 | 6 511 140 |
| Služby | 1 680 101 | 1 240 011 |
| Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-) | -1 283 894 | 223 225 |
| Aktivace (-) | -192 782 | -204 460 |
| Osobní náklady | 1 892 666 | 1 471 725 |
| Mzdové náklady | 1 399 514 | 1 085 208 |
| Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 493 152 | 386 517 |
| Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 480 279 | 374 662 |
| Ostatní náklady | 12 873 | 11 855 |
| Úpravy hodnot v provozní oblasti | 423 447 | 482 004 |
| Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku | 346 098 | 376 785 |
| Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé | 359 489 | 368 862 |
| Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné | -13 391 | 7 923 |
| Úpravy hodnot zásob | 70 809 | 89 662 |
| Úpravy hodnot pohledávek | 6 540 | 15 557 |
| Ostatní provozní výnosy | 247 076 | 344 463 |
| Tržby z prodaného dlouhodobého majetku | 1 560 | 58 289 |
| Tržby z prodaného materiálu | 62 580 | 79 819 |
| Jiné provozní výnosy | 182 936 | 206 355 |
| Ostatní provozní náklady | 608 886 | 251 813 |
| Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku | 1 | 43 979 |
| Prodaný materiál | 82 678 | 33 865 |
| Daně a poplatky | 12 035 | 12 760 |
| Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období | 155 049 | 27 279 |
| Jiné provozní náklady | 359 123 | 133 930 |
| Provozní výsledek hospodaření (+/-) | 519 293 | 47 205 |
| Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem | 0 | 9 819 |
| Výnosové úroky a podobné výnosy | 11 234 | 1 702 |
| Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy | 11 234 | 1 702 |
| Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti | 0 | -18 408 |
| Nákladové úroky a podobné náklady | 92 878 | 162 343 |
| Ostatní nákladové úroky a podobné náklady | 92 878 | 162 343 |
| Ostatní finanční výnosy | 277 278 | 363 073 |
| Ostatní finanční náklady | 211 759 | 465 061 |
| Finanční výsledek hospodaření (+/-) | -16 125 | -254 040 |
| Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) | 503 168 | -206 835 |
| Daň z příjmů | 118 229 | -86 125 |
| Daň z příjmů splatná | 85 324 | 3 862 |
| Daň z příjmů odložená (+/-) | 32 905 | -89 987 |
| Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) | 384 939 | -120 710 |
| Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) | 384 939 | -120 710 |
| Čistý obrat za účetní období | 11 501 591 | 9 767 125 |
| HV bez menšinových podílů | 384 939 | -120 710 |
| Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci (+/-) | -195 | 469 |
| Hospodářský výsledek úč. obd. včetně podílu na ekvivalenci (+/-) | 384 744 | -120 241 |

KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

k datu 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

TATRA TRUCKS a.s.
IČO 014 82 840
Areál Tatry 1450/1, 742
21 Kopřivnice

| | Základní kapitál | Kapitálové fondy | Oceňovací rozdíl z přecenění majetku a závazků | Fondy ze zisku, rezervní fond | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let | Jiný výsledek hospodaření minulých let | Konsolidační rezervní fond | Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období | VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM |
|---|------------------|------------------|--|-------------------------------|--|--|----------------------------|---|------------------------|
| Stav k 31.12.2023 - opraveno | 1 002 000 | 25 | -5 744 | 29 | 1 792 405 | -158 427 | -151 | 43 924 | 2 674 061 |
| Rozdělení výsledku hospodaření | 0 | 0 | 0 | 0 | 43 924 | 0 | 0 | -43 924 | 0 |
| Změna oceňovacích rozdílů | 0 | 0 | -5 968 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -5 968 |
| Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -120 241 | -120 241 |
| Ostatní pohyby | 0 | 0 | 0 | 0 | -2 492 | 0 | -332 | 0 | -2 824 |
| Stav k 31.12.2024 | 1 002 000 | 25 | -11 712 | 29 | 1 833 837 | -158 427 | -483 | -120 241 | 2 545 028 |
| Rozdělení výsledku hospodaření | 0 | 0 | 0 | 0 | -278 668 | 158 427 | 0 | 120 241 | 0 |
| Změna oceňovacích rozdílů | 0 | 0 | 21 641 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21 641 |
| Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 384 744 | 384 744 |
| Ostatní pohyby | 0 | 0 | 0 | 0 | -449 | 0 | 664 | 0 | 215 |
| Stav k 31.12.2025 | 1 002 000 | 25 | 9 929 | 29 | 1 554 720 | | 181 | 384 744 | 2 951 628 |

| KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW) období končící 31. 12. 2025 (v tisících Kč) | | TATRA TRUCKS a.s. IČO 014 82 840 Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | |
|--|--|---|-----------------------------------|
| | | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
| P. | Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | 187 321 | 331 147 |
| | <i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i> | | |
| Z. | Výsledek hospodaření před zdaněním | 502 973 | -206 366 |
| A.1. | Úpravy o nepeněžní operace | 661 402 | 786 537 |
| A.1.1. | Odpisy stálých aktiv | 359 489 | 368 862 |
| A.1.2. | Změna stavu opravných položek a rezerv | 216 190 | 134 470 |
| A.1.3. | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv | -1 559 | -14 310 |
| A.1.5. | Nákladové a výnosové úroky | 81 644 | 160 641 |
| A.1.6. | Úpravy o ostatní nepeněžní operace | 5 638 | 136 874 |
| A.* | Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu | 1 164 375 | 580 171 |
| A.2. | Změna stavu pracovního kapitálu | -222 529 | 538 549 |
| A.2.1. | Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv | -219 410 | -425 593 |
| A.2.2. | Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv | 1 135 750 | 1 274 540 |
| A.2.3. | Změna stavu zásob | -1 132 086 | -310 398 |
| A.2.4. | Změna stavu krátkodobého finančního majetku | -6 783 | 0,00 |
| A.** | Čistý provozní peněžní tok před zdaněním | 941 846 | 1 118 720 |
| A.3. | Vyplacené úroky | -92 878 | -162 343 |
| A.4. | Přijaté úroky | 11 234 | 1 702 |
| A.5. | Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost | -42 425 | -16 423 |
| A.*** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti | 817 777 | 941 656 |
| | Peněžní toky z investiční činnosti | | |
| B.1. | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv | -805 446 | -583 726 |
| B.2. | Příjmy z prodeje stálých aktiv | 1 560 | 58 289 |
| B.*** | Čistý peněžní tok z investiční činnosti | -803 886 | -525 437 |
| | Peněžní toky z finančních činností | | |
| C.1. | Změna stavu závazků z financování | 67 454 | -560 045 |
| C.*** | Čistý peněžní tok z finanční činnosti | 47 391 | -560 045 |
| F. | Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | 81 345 | -143 826 |
| R. | Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | 268 666 | 187 321 |

PŘÍLOHA

KONSOLIDOVANÉ

ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

1. ROZSAH KONSOLIDACE

- Skupina podniků („konsolidační celek“ nebo „skupina“) je tvořena mateřskou společností TATRA TRUCKS a.s. („mateřská společnost“) a společnostmi, ve kterých mateřská společnost uplatňuje rozhodující vliv („dceřiné společnosti“) nebo podstatný vliv („přidružené společnosti“). Definice dceřiných a přidružených společností je uvedena níže.
- Konsolidovaná účetní závěrka skupiny je sestavena za účetní rok od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025, tj. 12 měsíců, v souladu se Zákonem o účetnictví, s vyhláškou č. 500/2002 Sb. a účetním standardem č. 20, kterými se stanoví postupy pro vyhotovení konsolidované účetní závěrky.

1.1 Dceřiné společnosti

- Dceřinou společností se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž mateřská společnost vykonává rozhodující vliv prostřednictvím:
 - přímého nebo nepřímého vlastnictví více než jedné poloviny hlasovacích práv,
 - jejichž finanční a provozní pravidla je oprávněna jinak kontrolovat.
- Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace.

1.2 Přidružené společnosti

- Přidruženou společností se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž mateřská společnost vykonává podstatný vliv prostřednictvím:
 - přímého nebo nepřímého vlastnictví 20 % - 50 % hlasovacích práv
 - v níž má podstatný vliv, avšak nevykonává nad ní kontrolu.
- Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou ekvivalenční. V případě konsolidování jediné společnosti s 50% podílem je uplatňována poměrná metoda.

1.3 Přidružené společnosti

- Výkazy zisku a ztráty a rozvahy zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu konsolidované účetní závěrky.

1.4 Vymezení konsolidačního celku

- Mateřská společnost: TATRA TRUCKS a.s., 742 21 Kopřivnice, Areál Tatry 1450/1, IČO 01482840
- Předmětem podnikání mateřské společnosti je zejména výzkum, vývoj, výroba, prodej, opravy a servis nákladních automobilů včetně jejich modifikací, speciálních automobilů, sestav, podsestav a součástí.
- Konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka náleží, sestavuje CSG FIN a.s. se sídlem v U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika a rovněž PROMET GROUP a.s., se sídlem v Ostravě, 28. října 3138/41. Tyto konsolidované účetní závěrky je možné získat v sídle konsolidujících společností.

| Název a sídlo konsolidované společnosti | Stav k 31. prosinci 2025 | | |
|--|--------------------------|-----------------------------|---------------------|
| | Vznik / pořízení podílu | Podíl na základním kapitálu | Metoda konsolidace |
| TATRA METALURGIE a.s., Kopřivnice, Areál Tatro 1448/5 | 2014 | 100 % | Plná metoda |
| TATRA EXPORT s.r.o., Kopřivnice, Areál Tatro 1450/1 | 2013 | 100 % | Plná metoda |
| TATRA Slovensko, spol. s r.o., Zvolen, Trňanská 2, Slovenská republika | 2013 | 100 % | Plná metoda |
| TATRA VOSTOK O.O.O., Moskva, Rusko | 2014 | 100 % | Plná metoda |
| TATRA TRUCKS INDIA, Private Limited, New Delhi, Indie | 2016 | 100 % | Plná metoda |
| TATRA MACHINERY s.r.o., Kopřivnice, Areál Tatro 1450/1 | 2022 | 100 % | Plná metoda |
| TATRA CLASSIC s.r.o., Kopřivnice, Areál Tatro 1450/1 | 2023 | 100 % | Plná metoda |
| Kopřivnice Energy s.r.o. v likvidaci, Praha 8, Sokolovská 675/9 | 2016 | 50 % | Poměrná metoda |
| TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o., Trenčín, Slovenská republika | 2018 | 49 % | Ekvivalenční metoda |

1.5 Datum účetních závěrek

▪ Mateřská společnost a všechny společnosti zahrnuté do konsolidačního celku sestavily účetní závěrku za stejné období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025. Tyto účetní závěrky byly auditovány vyjma společností TATRA Slovensko, spol. s r.o., TATRA TRUCKS INDIA, Private Limited, TATRA MACHINERY s.r.o., TATRA CLASSIC s.r.o., Kopřivnice Energy s.r.o. v likvidaci a TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o.

1.6 Společnosti vyloučené z konsolidační povinnosti

▪ TATRA EURASIA se sídlem v Astaně, Kazachstán.

Jedná se o společnost, ve které má společnost TATRA EXPORT s.r.o. 36 % podíl. Vzhledem k tomu, že společnost byla založena v průběhu roku 2014 a aktuálně nevyvíjí žádnou podnikatelskou činnost, a její nevýznamnosti k celku, není společnost zahrnuta do konsolidačního celku.

▪ MATIS, společný podnik se sídlem Gagarinova 24, Železnogorsk, Rusko.

Jedná se o společnost, ve které má společnost TATRA TRUCKS a.s. 10 % podíl.

Vzhledem k tomu, že TATRA TRUCKS a.s. není většinovým vlastníkem, nedisponuje většinou hlasovacích práv a nemůže prosadit jmenování nebo volbu nebo odvolání většiny osob, které jsou statutárním orgánem, není společnost zahrnuta do konsolidačního celku.

1.7 Údaje účetních závěrek společností konsolidačního celku a konsolidační pravidla

▪ Údaje účetních závěrek všech společností konsolidačního celku a konsolidační pravidla obsahující informace o způsobu transformace údajů individuálních účetních závěrek společností konsolidačního celku do položek konsolidované účetní závěrky jsou uloženy k nahlédnutí v sídle mateřské společnosti a budou též zveřejněny způsobem a ve lhůtách stanovených § 21a Zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb.

2. ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

2.1 Systém konsolidace

Pro konsolidaci byla použita přímá metoda konsolidace. Do konsolidované účetní závěrky za konsolidační celek TATRA byly tedy zahrnuty jednotlivé účetní závěrky ovládaných společností následovně:

| Název a sídlo konsolidované společnosti | Metoda konsolidace |
|--|---------------------|
| TATRA METALURGIE a.s., Kopřivnice, Areál Tatry 1448/5 | Plná metoda |
| TATRA EXPORT s.r.o., Kopřivnice, Areál Tatry 1450/1 | Plná metoda |
| TATRA Slovensko, spol. s r.o., Zvolen, Trňanská 2, Slovenská republika | Plná metoda |
| TATRA VOSTOK O.O.O., Moskva, Rusko | Plná metoda |
| TATRA TRUCKS INDIA, Private Limited, New Delhi, Indie | Plná metoda |
| TATRA MACHINERY s.r.o., Kopřivnice, Areál Tatry 1450/1 | Plná metoda |
| TATRA CLASSIC s.r.o., Kopřivnice, Areál Tatry 1450/1 | Plná metoda |
| Kopřivnice Energy s.r.o. v likvidaci, Praha 8, Sokolovská 675/9 | Poměrná metoda |
| TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o., Trenčín, Slovenská republika | Ekvivalenční metoda |

Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy a náklady jsou plně vyloučeny. Zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi skupiny je plně vyloučen. Finanční investice jsou vyloučeny proti základnímu kapitálu a vkladům.

Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních postupů v rámci konsolidačního celku a úpravě období, tak aby bylo v souladu s mateřskou společností. Tyto účetní postupy, tak jak je používají jednotlivé společnosti, jsou popsány níže.

2.2 Základní zásady pro přípravu konsolidované účetní závěrky

Mateřská společnost TATRA TRUCKS a.s. vydala k zabezpečení jednotných postupů v oceňování a v účetnictví Pravidla účtování TATRA TRUCKS a.s., která vycházejí ze zákona o účetnictví a vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení tohoto zákona a z českých účetních standardů. Podle těchto pravidel postupovaly i významné dceřiné společnosti s tím, že oběh účetních dokladů a specifické oblasti si upravily vlastními pravidly, při respektování zákona o účetnictví, postupů účtování a konsolidačních pravidel.

Vlastní konsolidace byla provedena transformací údajů z individuálních účetních závěrek do položek konsolidované účetní závěrky. Údaje v konsolidované účetní závěrce jsou uvedeny v tis. CZK, pokud není uvedeno jinak.

2.3 Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč (80 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázan v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti. Společnost uplatňuje roční odpisové sazby, které se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

2.4 Dlouhodobý finanční majetek

- Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů.
- K datu sestavení účetní závěrky se pořizovací cena majetkových cenných papírů v cizí měně upravuje o kurzové rozdíly. Podíly v dceřiných společnostech se k datu sestavení účetní závěrky oceňují metodou ekvivalence.
- Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

2.5 Zásoby

- Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého aritmetického průměru.
- Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy a výrobní režii.
- Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

2.6 Použití odhadů

- Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

2.7 Pohledávky

- Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

2.8 Peníze a peněžní ekvivalenty

- Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.
- Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních ekvivalentů. Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

2.9 Přepočítání cizích měn

- Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány fixním kurzem určeným Společností vždy k 1. dni měsíce.
- Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.
- Společnost považuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za součást těchto aktiv, a tudíž tyto položky majetku k rozvahovému dni nepřepočítává, neboť její budoucí peněžní toky nejsou vystaveny kurzovému riziku.
- Položky výdajů nebo příjmů příštích období vyjádřené v cizí měně jsou přepočítány devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

2.10 Finanční deriváty

- Finanční deriváty zahrnující měnové forwardy, měnové a úrokové swapy, měnové a úrokové opce a ostatní finanční deriváty jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost záporná. Společnost předem vymezuje určité deriváty buď k zajištění reálné hodnoty vybraných aktiv nebo závazků (zajištění reálné hodnoty), nebo k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z vybraných aktiv nebo závazků nebo očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků). Účtování o takto vymezených finančních derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění určitých kritérií, zahrnujících definování zajišťovací strategie a zajišťovacího vztahu před zahájením zajišťovacího účetnictví a průběžnou dokumentaci skutečné a očekávané efektivnosti zajištění. Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou vykázány jako oceňovací rozdíly z majetku a závazků ve vlastním kapitálu a do nákladů a výnosů jsou zaúčtovány ve stejném období, ve kterém zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty.

2.11 Účtování výnosy a nákladů

- Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.
- Tržby jsou zaúčtovány k datu přechodu vlastnického práva výrobků a zboží na zákazníka a k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.12 Leasing

- Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.13 Rezervy

- Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků, částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání. Společnost vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.14 Zaměstnanecké požitky

- Na nevybranou dovolenou a na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu. Rezerva na důchody a jiné zaměstnanecké požitky je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nároku na důchody a jiné požitky jednotlivých zaměstnanců, v souladu s kolektivní smlouvou, s použitím pojistně-matematických principů, s použitím průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění (pokud se z daného požitku odvádí) a je diskontována na současnou hodnotu..

2.15 Úrokové náklady

- Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

2.16 Odložená daň

- Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.
- Změna odloženého daňového závazku či pohledávky je vykázána na řádku daň z příjmů odložená.
- Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.
- Společnost je poplatníkem dorovnávacích daně. Při výpočtu nákladu na dorovnávací daně se vychází z informací dostupných k datu sestavení účetní závěrky. Vzhledem k tomu, že výpočet této daňové povinnosti zahrnuje celou řadu položek, které vycházejí z účetnictví jiných Společností v rámci skupiny, jedná se o odhad.
- Náklad na dorovnávací daně je vykázán ve výsledovce na řádku „Daň z příjmů splatná. Závazek z titulu dorovnávacích daní je vykázán dle spolehlivosti odhadu buď jako závazek z titulu daně z příjmů na řádku „Stát – daňové závazky a dotace“ nebo jako rezerva na řádku „Rezerva na daň z příjmů“.
- Na základě provedené analýzy společnost splnila podmínky tzv. bezpečných přístavů („safe harbors“), a proto nebyla k rozvahovému dni povinna vytvářet rezervu na dorovnávací daň. Společnost průběžně monitoruje legislativní vývoj a metodiku aplikace dorovnávací daně a v případě změn, které by měly dopad na její daňovou povinnost, přijme odpovídající opatření.
- V souladu s účetními předpisy a principy věrného a poctivého zobrazení finanční situace společnost v účetní závěrce za rok 2025 neúčtuje o rezervě na dorovnávací daň, neboť na základě dostupných informací není očekáváno její uplatnění.

2.17 Spřízněné strany

- Spřízněnými stranami ve vztahu ke skupině jsou pro účely konsolidované účetní závěrky považovány:
 - nekonsolidované dceřiné společnosti;
 - společníci a akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u společností konsolidačního celku;
 - členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů společností konsolidačního celku a osoby blízké těmto osobám;
 - podniky mimo konsolidační celek, ve kterých výše uvedené strany mají podstatný nebo rozhodující vliv;
 - podniky mimo konsolidační celek, které mají společného člena vedení vrcholového řízení s podniky konsolidačního celku.

- Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 20.

2.18 Následné události

- Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky je zachycen v konsolidovaných účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.
- V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

2.19 Závazky a úvěry

- Závazky a úvěry jsou vykázány v nominální hodnotě.

2.20 Podmíněné závazky

- Za podmíněný závazek společnost považuje:

- možný závazek, který vznikl jako důsledek událostí v minulosti a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejistým událostem v budoucnosti, které nejsou plně pod kontrolou Společnosti,

- existující závazek, který vznikl jako důsledek událostí v minulosti, avšak není vykázán, protože není pravděpodobné, že k vyrovnání závazku bude nezbytný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch, nebo částka závazku nemůže být s dostatečnou mírou spolehlivosti vyčíslena.

2.21 Dotace

- Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či vzniku nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

2.22 Čistý obrat za účetní období

- Ukazatel čistého obratu je stanoven součtem výnosů z prodeje výrobků, zboží a z poskytování služeb. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí a k podstatě činnosti pro zákazníky.

3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

| Pořizovací cena | 1. ledna 2025 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení | 31. prosince 2025 |
|--|----------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| Nehmotné výsledky vývoje | 11 781 | 0 | 0 | 11 781 |
| Software | 120 615 | 20 397 | -152 | 140 860 |
| Ocenitelná práva | 36 795 | 0 | 0 | 36 795 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 183 | 0 | 0 | 183 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek | 0 | 467 | 0 | 467 |
| Nedokončený dlouhodobý majetek | 69 306 | 184 078 | -15 051 | 238 333 |
| Celkem | 238 680 | 204 942 | -15 203 | 428 419 |

| Oprávky a opravné položky | 1. ledna 2025 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení/ rozpuštění | 31. prosince 2025 |
|-------------------------------------|----------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Nehmotné výsledky vývoje | 4 199 | 1 542 | 0 | 5 741 |
| Software | 88 004 | 19 437 | -152 | 107 289 |
| Ocenitelná práva | 28 510 | 2 955 | 0 | 31 465 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 183 | 0 | 0 | 183 |
| Opravná položka | 0 | 9 712 | 0 | 9 712 |
| Celkem | 120 896 | 33 646 | -152 | 154 390 |
| Zůstatková hodnota | 117 784 | | | 274 029 |

| Pořizovací cena | 1. ledna 2024 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení/ rozpuštění | 31. prosince 2024 |
|-------------------------------------|----------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Nehmotné výsledky vývoje | 4 070 | 7 711 | 0 | 11 781 |
| Software | 113 454 | 7 161 | 0 | 120 615 |
| Ocenitelná práva | 36 855 | 0 | -60 | 36 795 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 183 | 0 | 0 | 183 |
| Nedokončený dlouhodobý majetek | 2 018 | 67 288 | 0 | 69 306 |
| Celkem | 156 580 | 82 160 | -60 | 238 680 |

| Oprávky a opravné položky, tis. Kč | 1. ledna 2024 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení/ rozpuštění | 31. prosince 2024 |
|-------------------------------------|----------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Nehmotné výsledky vývoje | 4 070 | 129 | 0 | 4 199 |
| Software | 75 040 | 12 964 | 0 | 88 004 |
| Ocenitelná práva | 25 616 | 2 954 | -60 | 28 510 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 183 | 0 | 0 | 183 |
| Opravná položka | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Celkem | 104 909 | 16 047 | -60 | 120 896 |
| Zůstatková hodnota | 51 671 | | | 117 784 |

4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

| Požizovací cena | 1. ledna 2025 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení | 31. prosince 2025 |
|---|------------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| Pozemky | 18 462 | 0 | 0 | 18 462 |
| Stavby | 1 580 842 | 90 600 | 0 | 1 671 442 |
| Samostatné movité věci a soubory | 3 515 596 | 292 347 | -14 114 | 3 793 829 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 3 059 | 5 864 | 0 | 8 923 |
| Umělecká díla a sbírky | 206 972 | 3 289 | 0 | 210 261 |
| Nedokončený dlouhodobý majetek | 128 314 | 188 473 | -26 951 | 289 836 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek | 84 428 | 138 460 | 0 | 222 888 |
| Celkem | 5 537 673 | 719 033 | -41 065 | 6 215 641 |

| Oprávky a opravné položky | 1. ledna 2025 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení | 31. prosince 2025 |
|-----------------------------------|------------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| Stavby | 642 017 | 41 969 | 0 | 683 986 |
| Samostatné movité věci a soubory | 2 042 348 | 288 865 | -10 918 | 2 320 295 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 2 166 | 3 921 | 0 | 6 087 |
| Opravné položky | 55 084 | 5 087 | -28 190 | 31 981 |
| Celkem | 2 741 615 | 339 842 | -39 108 | 3 042 349 |
| Zůstatková hodnota | 2 796 058 | | | 3 173 292 |

| Požizovací cena | 1. ledna 2024 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení | 31. prosince 2024 |
|---|------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|
| Pozemky | 18 462 | 0 | 0 | 18 462 |
| Stavby | 1 534 402 | 46 440 | 0 | 1 580 842 |
| Samostatné movité věci a soubory | 3 259 570 | 377 094 | -121 068 | 3 515 596 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 2 536 | 523 | 0 | 3 059 |
| Umělecká díla a sbírky | 195 125 | 11 847 | 0 | 206 972 |
| Nedokončený dlouhodobý majetek | 43 655 | 84 659 | 0 | 128 314 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek | 104 767 | -20 339 | 0 | 84 428 |
| Celkem | 5 158 517 | 500 224 | -121 068 | 5 537 673 |

| Oprávky a opravné položky, tis. Kč | 1. ledna 2024 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení | 31. prosince 2024 |
|------------------------------------|------------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| Stavby | 602 551 | 39 466 | 0 | 642 017 |
| Samostatné movité věci a soubory | 1 799 487 | 312 127 | -69 266 | 2 042 348 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 1 011 | 1 155 | 0 | 2 166 |
| Opravné položky | 47 161 | 7 923 | 0 | 55 084 |
| Celkem | 2 450 210 | 360 671 | -69 266 | 2 741 615 |
| Zůstatková hodnota | 2 708 307 | | | 2 796 058 |

| Rozdělení opravných položek | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Stavby | 19 295 | 20 234 |
| Samostatné movité věci a soubory | 7 599 | 8 932 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 5 087 | 25 918 |
| Celkem | 31 981 | 55 084 |

▪ Konsolidační celek rovněž používá majetek získaný formou operativního či finančního leasingu, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu a po převodu vlastnického práva.

5. KONSOLIDAČNÍ ROZDÍL

▪ V rámci nové akvizice provedené v roce 2013 vznikly konsolidační rozdíly ve výši 381 864 tis. Kč. Celkový konsolidační rozdíl ve výši 381 864 tis. Kč byl ve 100 % odepsán do výnosů roku 2013 na základě rozhodnutí managementu společnosti.

▪ V rámci nové akvizice provedené v roce 2018 koupil 49 % podílů ve firmě TATRA Defence Slovakia s.r.o. mateřskou společností vznikl konsolidační rozdíl ve výši 14 tis. Kč, který byl odepsán do výnosů roku 2018 na základě rozhodnutí managementu společnosti.

6. ZÁSoby

▪ Zásoby konsolidačního celku mají následující strukturu:

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Materiál | 2 378 828 | 1 772 362 |
| Nedokončená výroba a polotovary | 1 886 734 | 878 037 |
| Výrobky | 314 346 | 773 867 |
| Zboží | 115 381 | 96 498 |
| Poskytnuté zálohy na zásoby | 32 424 | 100 551 |
| Celkem | 4 728 713 | 3 621 315 |
| Opravné položky na snížení hodnoty | -307 145 | -236 336 |
| Celkem | 4 421 568 | 3 384 979 |

7. POHLEDÁVKY

▪ Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů konsolidačního celku mají následující strukturu:

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Do splatnosti | 1 905 987 | 1 527 828 |
| Po splatnosti | 531 894 | 467 261 |
| Celkem | 2 437 881 | 1 995 089 |
| Opravné položky na snížení hodnoty | - 54 555 | - 58 179 |
| Celkem | 2 383 326 | 1 936 910 |

- K 31. prosinci 2024 tvořily významnou část krátkodobých pohledávek dohadné účty aktivní, kdy nejvýznamnější položkou byl dohad na dodavatelské bonusy ve výši 203 283 tis. Kč. K 31. prosinci 2025 byly vytvořeny aktivní dohady v částce 1 391 tis. Kč.
- Skupina měla k 31. prosinci 2025 otevřeny finanční deriváty, jejichž reálná hodnota je vykázána v řádku Jiné pohledávky celkové výši 14 119 tis. Kč (2024 – 1 195 tis. Kč).

8. NÁKLADY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ

- Náklady příštích období, tvoří následující položky:

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Časové rozlišení bankovních poplatků | 21 898 | 29 185 |
| Časové rozlišení prodejních služeb | 17 291 | 57 301 |
| Ostatní | 2 901 | 11 451 |
| Celkem | 42 090 | 97 937 |

9. VLASTNÍ KAPITÁL

- Společnost vydala ve dvou emisích celkem 10 020 kusů kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě každé jedné akcie 100 000,- Kč. 10 000 kusů akcií emise upsaných na základě rozhodnutí valné hromady o zvýšení základního kapitálu ze dne 19. listopadu 2014 se nahrazuje vydáním 2 kusů hromadných akcií, z nichž jedna hromadná akcie nahrazuje 6 500 kusů a druhá hromadná akcie 3 500 kusů akcií.
- Emisní kurs všech akcií byl splacen v plné výši. Navýšení počtu akcií bylo do Obchodního rejstříku zapsáno 1. prosince 2014.
- V roce 2025 ani 2024 mateřská společnost nevyplatila akcionářům žádnou dividendu..

| Akcionáři | 31. prosince 2025 počet kusů | 31. prosince 2024 počet kusů |
|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| PROMET TOOLS a.s. | 3 507 | 3 507 |
| NIKA Development a.s. | 6 513 | 6 513 |
| Celkem | 10 020 | 10 020 |

10. REZERVY

- Rezervy konsolidačního celku mají následující strukturu:

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Rezerva na daň z příjmů | 82 309 | 8 419 |
| Rezerva na záruční opravy prodaných výrobků | 73 339 | 35 718 |
| Rezervy vztahující se k zaměstnancům | 124 317 | 91 304 |
| Rezerva na penále za pozdní dodávky výrobků | 157 185 | 75 468 |
| Rezerva na náklady k obchodním případům | 1 064 | 1 064 |
| Ostatní rezervy | 5 199 | 2 501 |
| Celkem | 443 413 | 214 474 |

11. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY A PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

| Závazky z obchodních vztahů | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Závazky z obchodních vztahů: - do splatnosti | 1 102 949 | 1 033 445 |
| - po splatnosti | 984 420 | 345 891 |
| Celkem | 2 087 369 | 1 379 336 |
| Závazky k úvěrovým institucím | 1 910 032 | 1 897 256 |
| Krátkodobé přijaté zálohy | 2 151 678 | 1 987 813 |
| Závazky ke společníkům | 256 | 1 152 |
| Závazky k zaměstnancům | 97 546 | 79 382 |
| Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 55 958 | 46 516 |
| Stát - daňové závazky a dotace | 137 022 | 188 784 |
| Dohadné účty pasivní | 746 459 | 458 616 |
| Jiné závazky | 41 5711 | 41 144 |
| Krátkodobé závazky celkem | 7 227 891 | 6 079 999 |

- Skupina nemá k rozvahovému dni závazky po splatnosti z titulu pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a veřejného zdravotního pojištění.
- Dohadné účty pasivní k 31. prosinci 2025 činily 746 459 tis. Kč (2024: 458 616 tis. Kč), nejvýznamnější položku představují především nevyfakturované dodávky služeb a materiálu výši 667 429 tis. Kč (2024: 419 134 tis. Kč).

PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

- Právní spor se společností ZOKO Enterprises Ltd. byl ukončen v roce 2025 ve prospěch společnosti TATRA TRUCKS a.s.

12. VÝNOSY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ

- Výnosy příštích období k 31. prosinci 2025 činily 61 706 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 – 0 tis. Kč) a nejvýznamnější položkou jsou zejména předplacené služby spojené s dodávkami vozidel.

13. ÚVĚRY A OSTATNÍ ZÁPŮJČKY

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Bankovní úvěry splatné do jednoho roku | 1 910 032 | 1 897 256 |
| Bankovní úvěry splatné do pěti let | 272 271 | 224 693 |
| Celkem | 2 182 753 | 2 121 949 |

- Smluvní podmínky u bankovních úvěrů poskytnutých Českou spořitelnou nebyly k 31. prosinci 2024 naplněny. Z tohoto důvodu byla celá hodnota úvěru od České spořitelny klasifikována jako krátkodobá. Společnost zároveň nepředpokládá, že dojde k předčasnému zesplatnění dlouhodobé části úvěrů. K 31. prosinci 2025 byly podmínky splněny.
- Skupina neevduje k 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 žádné dlouhodobé úvěry od ovládajících osob.

14. DAŇ Z PŘÍJMU

| Daňový základ zahrnuje: | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Splatná daň | 85 324 | 3 862 |
| Odložená daň | 32 905 | -89 987 |
| Celkový daňový výnos (-) / náklad (+) | 118 229 | -86 125 |

| Odložený daňový/á závazek (-) /pohledávka (+) lze analyzovat následovně: | 31. prosinec 2025 | 31. prosinec 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými hodnotami majetku | - 187 283 | -168 261 |
| Rezervy a opravné položky | 141 200 | 93 537 |
| Ostatní časové rozdíly | 47 137 | 108 010 |
| Čistá odložená daňová pohledávka | 1 054 | 33 286 |

- Ostatní dočasné rozdíly tvoří zejména nerealizovaný zisk z vnitroskupinových transakcí
- Odložená daň k 31. prosinci 2025 je u českých společností vypočtena s použitím sazby daně 21 %. U zahraničních společností výše odložené daně není významná.

INFORMACE O DOROVNÁVACÍ DANI:

- Na základě provedené analýzy skupina splnila podmínky tzv. bezpečných přístavů („safe harbors“), a proto nebyla k rozvahovému dni povinna vytvářet rezervu na dorovnávací daň. Skupina průběžně monitoruje legislativní vývoj a metodiku aplikace dorovnávací daně a v případě změn, které by měly dopad na její daňovou povinnost, přijme odpovídající opatření.
- V souladu s účetními předpisy a principy věrného a poctivého zobrazení finanční situace skupina v účetní závěrce za rok 2025 neúčtuje o rezervě na dorovnávací daň, neboť na základě dostupných informací není očekáváno její uplatnění..

15. ČLENĚNÍ VÝNOSŮ PODLE ODVĚTVÍ

▪ Výnosy z prodeje zboží, vlastních výrobků a služeb byly tvořeny následujícím způsobem:

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| Prodej nákladních automobilů | | |
| - zahraničí | 5 242 650 | 4 761 167 |
| - tuzemsko | 4 713 629 | 3 600 606 |
| Prodej náhradních dílů | | |
| - zahraničí | 230 131 | 277 981 |
| - tuzemsko | 270 152 | 292 351 |
| Prodej odlitků | | |
| - zahraničí | 89 008 | 99 756 |
| - tuzemsko | 107 265 | 108 611 |
| Prodej výkovek | | |
| - zahraničí | 174 471 | 147 059 |
| - tuzemsko | 142 371 | 140 231 |
| Ostatní | | |
| - zahraničí | 157 951 | 44 609 |
| - tuzemsko | 373 964 | 294 754 |
| Celkem | 11 501 591 | 9 767 125 |

16. SLUŽBY

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Opravy a údržba | 123 934 | 117 786 |
| Cestovné | 26 032 | 22 930 |
| Přepravné, celní odbavování | 70 095 | 34 457 |
| Nájemné | 67 103 | 38 421 |
| Práce výrobní povahy | 408 809 | 230 640 |
| Náklady dle dohod pracovních vztahů | 189 033 | 196 728 |
| Poradenské služby, audit a účetnictví | 23 683 | 65 896 |
| Provize k obchodním případům | 372 804 | 223 977 |
| Reklama a náklady na propagaci | 74 527 | 74 522 |
| IT služby | 37 743 | 49 820 |
| Záruční opravy a poprodejní servis | 61 197 | 53 659 |
| Služby ostrahy areálu, požární a úklidové služby | 54 325 | 26 229 |
| Náklady na certifikace, audity, právní a poradenské služby | 55 437 | 59 476 |
| Stočné | 37 092 | 30 084 |
| Ostatní | 78 287 | 15 386 |
| Celkem | 1 680 101 | 1 240 011 |

17. ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ KONSOLIDAČNÍHO CELKU

| Počet zaměstnanců | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Průměrný počet členů vedení | 24 | 20 |
| Průměrný počet ostatních zaměstnanců | 2 328 | 2 038 |
| Celkem | 2 352 | 2 058 |

| Náklady na zaměstnance | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Osobní náklady vedení | 58 945 | 52 233 |
| Osobní náklady ostatních zaměstnanců | 1 833 721 | 1 419 492 |
| Celkem | 1 892 666 | 1 471 725 |

- Členům vedení byla poskytnuta motorová vozidla k používání pro služební i soukromé účely.

18. JINÉ PROVOZNÍ VÝNOSY/NÁKLADY

- Jiné provozní výnosy / náklady lze analyzovat následovně:

| Výnosy | 2025 | 2024 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Postoupení pohledávek | 44 942 | 70 879 |
| Prodej palet | 25 856 | 21 419 |
| Dotace ze státního rozpočtu | 8 618 | 1 162 |
| Přebytky majetku/zásob | 33 155 | 32 605 |
| Náhrady od pojišťovny | 36 390 | 4 217 |
| Ostatní | 33 975 | 76 073 |
| Celkem | 182 936 | 206 355 |

| Náklady | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Postoupení pohledávek při faktoringu | 44 941 | 70 879 |
| Nákup palet | 66 447 | 12 840 |
| Pojištění majetku | 21 674 | 17 917 |
| Manky a škody na majetku a zásobách | 55 604 | 31 427 |
| Pokuty a penále | 98 594 | 0 |
| Zmařené investice | 42 001 | 0 |
| Odpis pohledávek | 1 023 | 867 |
| Ostatní | 28 839 | 0 |
| Celkem | 359 123 | 133 930 |

19. OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY/NÁKLADY

- Ostatní finanční výnosy/náklady lze analyzovat následovně:

| Finanční výnosy | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Kurzové zisky | 261 936 | 281 772 |
| Výnosy z derivátových operací | 15 319 | 61 204 |
| Ostatní | 23 | 20 097 |
| Celkem | 277 278 | 363 073 |

| Finanční náklady | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Kurzové ztráty | 187 084 | 358 910 |
| Náklady z derivátových operací | 16 470 | 70 077 |
| Ostatní | 8 205 | 36 074 |
| Celkem | 211 759 | 465 061 |

20. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

▪ Významné transakce se spřízněnými stranami jsou uvedeny níže:

| Přehled vzájemného obchodu se spřízněnými stranami - prodeje: | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | 2 782 927 | 110 088 |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | 927 837 | 907 755 |
| RETIA, a.s. | 207 719 | 193 375 |
| EXCALIBUR International a.s. | 160 986 | 208 266 |
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | 50 782 | 170 976 |
| Tawesco s.r.o. | 40 104 | 59 341 |
| ZVS IMPEX, akciová společnost | 30 096 | 0 |
| TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. | 22 567 | 78 |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | 6 394 | 20 619 |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | 6 193 | 308 |
| PROMET CZECH s.r.o. | 3 758 | 4 265 |
| CSGM a.s. | 2 562 | 199 |
| MSM Services, s.r.o. | 2 467 | 0 |
| DAKO-CZ, a.s. | 1 893 | 13 275 |
| PROMET INDUSTRIAL PROPERTY a.s. | 1 827 | 1 636 |
| ELDIS Pardubice, s.r.o. | 814 | 0 |
| CZECHOSLOVAK EXPORT a.s. | 748 | 0 |
| KOFING a.s.* | 167 | -7 440 |
| KARBOX s.r.o. | 52 | 2 500 |
| PROMET FOUNDRY a. s. | 3 | 18 |
| PROMET GROUP a.s. | 0 | 80 |
| TATRABRAS, LTDA | 0 | 0 |
| CSG MOBILITY a.s. | 0 | 217 |
| CSG DEAL a.s. | 0 | 0 |
| Czech Defence System a.s | 0 | 206 |
| TATRA Slovensko, spol. s r.o. | 0 | 1 |
| CSGM a.s | 0 | 212 |
| Celkem | 4 249 896 | 1 685 975 |

| Přehled vzájemného obchodu se spřízněnými stranami - nákupy: | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | 717 722 | 482 418 |
| Tawesco s.r.o. | 339 834 | 284 011 |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | 91 712 | 48 247 |
| PROMET CZECH s. r. o. | 39 661 | 42 882 |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | 22 830 | 8 310 |
| Milconn, a.s. | 22 068 | 19 896 |
| TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. | 16 959 | 4 399 |
| CSGM a.s. | 5 620 | 21 761 |
| ARMY TRADE a.s. | 5 462 | 23 955 |
| KARBOX s.r.o. | 3 994 | 228 650 |
| CZECHOSLOVAK GROUP a.s. | 2 641 | 2 199 |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | 2 281 | 934 |
| DAKO-CZ INDIA Pvt. Ltd. | 2 228 | 54 |
| EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. | 889 | 359 |
| CSG MOBILITY a.s. | 829 | 9 526 |
| MSM Services, s.r.o. | 757 | 1 502 |
| REAL TRADE PRAHA a.s. | 742 | 0 |
| RETIA, a.s. | 575 | 446 |
| TATRA TRUCKS INDIA, Private Limited | 386 | 0 |
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | 154 | 67 |
| DAKO-CZ a. s. | 28 | 215 |
| PROMET GROUP a.s. | 18 | 29 |
| CSG DEAL a.s. | 16 | -16 |
| GAMA OCEL, spol. s.r.o. | 0 | 74 |
| KOFING, a.s. | 0 | 0 |
| PROMET LOGISTICS a.s. | 0 | 3 328 |
| STECOMTRA a.s. | 0 | 56 |
| Elektromont Brno, akciová společnost | 0 | 107 |
| VAMOZ CONSTRUCTION a.s. | 0 | 26 053 |
| Celkem | 1 277 406 | 1 209 462 |

▪ Vzájemné zůstatky pohledávek za spřízněnými stranami*:

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | 1 535 214 | 40 404 |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | 132 624 | 223 603 |
| EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. | 34 043 | 9 798 |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | 12 127 | 20 508 |
| RETIA, a.s. | 11 133 | 67 062 |
| TATRA VOSTOK O.O.O. | 10 054 | 10 444 |
| ZVS IMPEX, akciová společnost | 4 858 | 0 |
| Tawesco s.r.o. | 4 852 | 14 821 |
| LIKVIDACE ODPADU CZ s.r.o. | 4 275 | 3 139 |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | 3 209 | 114 |
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | 2 730 | 71 316 |
| TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. | 1 207 | 8 289 |
| PROMET CZECH s.r.o. | 520 | 374 |
| PROMET INDUSTRIAL PROPERTY a.s. | 432 | 429 |
| KOFING, a. s. | 45 | 0 |
| CSGM a.s. | 43 | 0 |
| KARBOX s.r.o. | 27 | 3 025 |
| DAKO-CZ, a.s. | 16 | 1 254 |
| CSG MOBILITY a.s. | 0 | 55 |
| RETIA, a.s. | 0 | 3 837 |
| Milconn, a.s. | 0 | 375 |
| KOFING, a. s. | 0 | 1 947 |
| CSG MOBILITY a.s. | 0 | 4 642 |
| Celkem | 1 757 409 | 474 635 |

▪ zahrnuje i hodnoty poskytnutých / přijatých záloh

- Vzájemné zůstatky závazků za spřízněnými stranami*:

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | 302 349 | 4 605 |
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | 298 513 | 5 071 |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | 191 221 | 335 327 |
| EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. | 115 765 | 179 831 |
| Tawesco s.r.o. | 87 888 | 51 007 |
| PROMET CZECH s. r. o. | 8 675 | 8 803 |
| LIKVIDACE ODPADU CZ s.r.o. | 6 585 | 4 784 |
| KARBOX s.r.o. | 4 833 | 9 242 |
| TATRA VOSTOK O.O.O. | 4 823 | 4 823 |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | 4 030 | 4 769 |
| CSGM a.s. | 649 | 420 |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | 150 | 4 129 |
| TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. | 130 | 445 025 |
| DAKO-CZ a. s. | 19 | 0 |
| TATRA Slovensko, spol. s r.o. | 0 | 19 |
| VAMOZ CONSTRUCTION | 0 | 15 570 |
| TATRA TRUCKS INDIA PRIVATE LIMITED | 0 | 201 |
| STECOMTRA a.s. | 0 | 53 |
| RETIA, a.s. | 0 | 89 253 |
| Milconn, a.s. | 0 | 3 837 |
| KOFING, a. s. | 0 | 375 |
| CSG MOBILITY a.s. | 0 | 1 947 |
| ARMY TRADE a.s. | 0 | 4 642 |
| Celkem | 1 025 630 | 1 173 733 |

- zahrnuje i hodnoty poskytnutých / přijatých záloh

21. SMLUVNÍ ZÁVAZKY

- Konsolidační celek má tyto budoucí závazky z operativních leasingů a nájmu

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Splatné do 1 roku | 19 069 | 9 351 |
| Splatné po 1 roce | 42 282 | 33 656 |
| Celkem | 61 891 | 43 007 |

22. POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

- Významné potenciální závazky konsolidačního celku lze analyzovat takto:

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Vydaná jistící vlastní směnka PST Ostrava - k celní záruce | 0 | 23 |
| Vydaná jistící vlastní směnka Bibby Financial Services - k financování pohledávek | 22 702 | 42 815 |
| Vydané jistící vlastní směnky Česká spořitelna - k úvěrům | 312 033 | 485 297 |
| Aval směnky vystavené TATRA EXPORT UniCredit bank - k lince na BZ | 28 536 | 34 374 |
| Vydané jistící směnky UniCredit Bank - k úvěrům | 581 768 | 181 357 |
| Vydaná jistící směnka UniCredit Bank - k treasury lince | 2 023 | 1 694 |
| Vydané jistící směnky UniCredit Leasing | 0 | 3 368 |
| Vydaná jistící směnka MONETA Money Bank - k úvěru | 169 715 | 176 295 |
| Vydané jistící směnky Oberbank AG - k úvěrům | 567 517 | 667 668 |
| Vydané jistící směnky SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o. - k úvěrům | 8 285 | 15 743 |
| Vydaná jistící směnka Commerzbank - k lince na BZ a LC | 206 259 | 195 778 |
| Vydaná jistící směnka Raiffeisen Bank, a.s. - k úvěrům | 242 181 | 251 169 |
| Vydaná jistící směnka Unicredit Bank - k úvěru | 0 | 74 433 |
| Vydaná jistící směnka Commerzbank k lince na LC | 206 259 | 195 778 |
| Vydaná jistící směnka UniCredit Bank - k treasury lince | 28 536 | 34 374 |

- Společnosti TATRA TRUCKS a TATRA EXPORT si vzájemně poskytly ručení za závazky ze smlouvy o poskytnutí rámce č. 1269/15-120 uzavřenou s UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. dne 8.1.2016 pro vystavování bankovních záruk a akreditivů. Rámcová hodnota ručení 7 273 tis. Kč (300 tis. EUR).
- Společnosti TATRA TRUCKS a TATRA EXPORT si vzájemně poskytly ručení za závazky ze smlouvy o poskytnutí rámce č. 1057165001 uzavřenou s Commerzbank AG pro vystavování bankovních záruk a akreditivů. Rámcová hodnota ručení 484 900 tis. Kč (20 000 tis. EUR).
- Společnost TATRA TRUCKS poskytla společnosti TATRA METALURGIE a.s. finanční záruku k provoznímu úvěru poskytnutému Raiffeisenbank, a.s. – Rámcová smlouva na úvěrové bankovní produkty č. NDP/0001/NCRAM/01/03667952 ze dne 29.6.2021. Hodnota ručení 90 627 tis. Kč.
- Společnost TATRA TRUCKS poskytla společnosti TATRA METALURGIE a.s. finanční záruku k Žádosti o podporu v programu OPŽP_2014-2020 poskytovanou Ministerstvem životního prostředí č. CZ.05.2.32/0.0/0.0/17_089/0007310 pro přiznání dotace. Hodnota ručení 150 000 tis. Kč.
- Společnost TATRA TRUCKS ručí za společnost TATRA METALURGIE a.s. za investiční úvěr na rekonstrukci slévárny poskytnutý Raiffeisenbank, a.s. - Smlouva o investičním úvěru reg. č. NDP/0001/INV/01/03667952/2021/1 ze dne 21.9.2021. Hodnota ručení 92 953 tis. Kč.
- Společnost TATRA TRUCKS poskytla společnosti TATRA METALURGIE a.s. finanční záruky k investičním úvěrům poskytnutým Raiffeisenbank – Leasing s.r.o. – celková hodnota ručení k rozvahovému dni byla 4 931 tis. Kč.
- Vedení společnosti si není vědomo žádných dalších významných potenciálních závazků konsolidačního celku k 31.prosinci 2025.

23. ODMĚNY STATUTÁRNÍMU AUDITOROVI

- Odměna statutárnímu auditorovi za povinný audit Skupiny za účetní období končící dne 31.12. 2025 činila 2 990 tis. Kč bez DPH.
- Statutární auditor neposkytl Skupině v účetním období žádné jiné služby než povinný audit účetních závěrek.

24. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

- Po rozvahovém dni nedošlo k žádným následným událostem, které by významně ovlivňovaly skutečnosti uvedené v konsolidované účetní závěře.

12) SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

K 31. PROSINCI 2025

NÁZEV SPOLEČNOSTI:

- TATRA TRUCKS a.s.

SÍDLO:

- Areál tatro 1450/1, 742 21 Kopřivnice

PRÁVNÍ FORMA:

- akciová společnost

IČO:

- 014 82 840

SOUČÁSTI ÚČETNÍ ZÁVĚRKY:

- Rozvaha
- Výkaz zisku a ztráty
- Přehled o změnách vlastního kapitálu
- Přehled o peněžních tocích
- Příloha

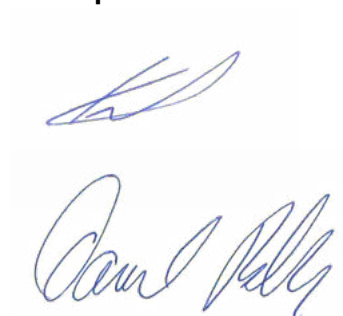
Účetní závěrka byla sestavena dne 18. května 2026.

Statutární orgán účetní jednotky

Ing. Vojtěch Kozák
předseda představenstva

Ing. Daniel Bekeš
místopředseda představenstva

Podpis



| ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU | | TATRA TRUCKS a.s. | | | |
|----------------------------|---|---|------------------|------------------|------------------|
| | | IČO 014 82 840 Areál Tatro 1450/1, 742 21 Kopřivnice | | | |
| | | období končící 31. 12. 2025 (v tisících Kč) | | 31. 12. 2025 | |
| | | Brutto | Korekce | Netto | Netto |
| AKTIVA CELKEM | | 12 212 832 | 2 411 948 | 9 800 884 | 8 203 912 |
| B. | Stálá aktiva | 5 755 918 | 2 085 269 | 3 670 649 | 3 168 388 |
| B.I. | Dlouhodobý nehmotný majetek | 398 490 | 134 655 | 263 835 | 106 930 |
| B.I.1. | Nehmotné výsledky vývoje | 11 781 | 5 741 | 6 040 | 7 582 |
| B.I.2. | Ocenitelná práva | 149 672 | 119 202 | 30 470 | 31 684 |
| B.I.2.1. | Software | 113 665 | 88 525 | 25 140 | 23 399 |
| B.I.2.2. | Ostatní ocenitelná práva | 36 007 | 30 677 | 5 330 | 8 285 |
| B.I.5. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 237 037 | 9 712 | 227 325 | 67 664 |
| B.I.5.1. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek | 467 | 0 | 467 | 0 |
| B.I.5.2. | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 236 570 | 9 712 | 226 858 | 67 664 |
| B.II. | Dlouhodobý hmotný majetek | 4 136 533 | 1 950 323 | 2 186 210 | 1 894 764 |
| B.II.1. | <i>Pozemky a stavby</i> | 739 582 | 164 106 | 575 476 | 509 141 |
| B.II.1.1. | Pozemky | 18 462 | 0 | 18 462 | 18 462 |
| B.II.1.2. | Stavby | 721 120 | 164 106 | 557 014 | 490 679 |
| B.II.2. | Hmotné movité věci a jejich soubory | 2 804 016 | 1 783 072 | 1 020 944 | 994 414 |
| B.II.4. | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 215 478 | 3 145 | 212 333 | 206 976 |
| B.II.4.3. | Jiný dlouhodobý hmotný majetek | 215 478 | 3 145 | 212 333 | 206 976 |
| B.II.5. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 377 457 | 0 | 377 457 | 184 233 |
| B.II.5.1. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 95 860 | 0 | 95 860 | 84 428 |
| B.II.5.2. | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 281 597 | 0 | 281 597 | 99 805 |
| B.III. | Dlouhodobý finanční majetek | 1 220 895 | 291 | 1 220 604 | 1 166 694 |
| B.III.1. | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba | 1 219 996 | 0 | 1 219 996 | 1 165 116 |
| B.III.3. | Podíly - podstatný vliv | 608 | 0 | 608 | 1 578 |
| B.III.5. | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly | 291 | 291 | 0 | 0 |
| C. | Oběžná aktiva | 6 417 725 | 326 679 | 6 091 046 | 4 941 604 |
| C.I. | Zásoby | 4 423 084 | 267 420 | 4 155 664 | 2 567 536 |
| C.I.1. | Materiál | 2 268 545 | 229 183 | 2 039 362 | 1 479 785 |
| C.I.2. | Nedokončená výroba a polotovary | 1 803 918 | 4 600 | 1 799 318 | 855 901 |
| C.I.3. | Výrobky a zboží | 251 837 | 33 637 | 218 200 | 131 441 |
| C.I.3.1. | Výrobky | 149 036 | 1 663 | 147 373 | 75 167 |
| C.I.3.2. | Zboží | 102 801 | 31 974 | 70 827 | 56 274 |
| C.I.5. | Poskytnuté zálohy na zásoby | 98 784 | 0 | 98 784 | 100 409 |
| C.II. | Pohledávky | 1 950 052 | 59 259 | 1 890 793 | 2 280 995 |
| C.II.1. | Dlouhodobé pohledávky | 26 587 | 0 | 26 587 | 5 801 |
| C.II.1.4. | Odložená daňová pohledávka | 20 786 | 0 | 20 786 | 0 |
| C.II.1.5. | Pohledávky - ostatní | 5 801 | 0 | 5 801 | 5 801 |
| C.II.1.5.2. | Dlouhodobé poskytnuté zálohy | 5 801 | 0 | 5 801 | 5 801 |
| C.II.2. | Krátkodobé pohledávky | 1 923 465 | 59 259 | 1 864 206 | 2 275 194 |
| C.II.2.1. | Pohledávky z obchodních vztahů | 1 721 900 | 59 259 | 1 662 641 | 2 016 642 |
| C.II.2.4. | Pohledávky - ostatní | 201 565 | 0 | 201 565 | 258 552 |
| C.II.2.4.3. | Stát - daňové pohledávky | 151 505 | 0 | 151 505 | 11 734 |
| C.II.2.4.4. | Krátkodobé poskytnuté zálohy | 32 238 | 0 | 32 238 | 10 892 |
| C.II.2.4.5. | Dohadné účty aktivní | 1 390 | 0 | 1 390 | 229 930 |
| C.II.2.4.6. | Jiné pohledávky | 16 432 | 0 | 16 432 | 5 996 |
| C.IV. | Peněžní prostředky | 44 589 | 0 | 44 589 | 93 073 |
| C.IV.1. | Peněžní prostředky v pokladně | 169 | 0 | 169 | 130 |
| C.IV.2. | Peněžní prostředky na účtech | 44 420 | 0 | 44 420 | 92 943 |
| D. | Časové rozlišení aktiv | 39 189 | 0 | 39 189 | 93 920 |
| D.1. | Náklady příštích období | 39 189 | 0 | 39 189 | 93 920 |

| | | 31. 12. 2025 | 31. 12. 2024 |
|-----------|--|------------------|------------------|
| | PASIVA CELKEM | 9 800 884 | 8 203 912 |
| A. | Vlastní kapitál | 3 119 416 | 2 851 749 |
| A.I. | Základní kapitál | 1 002 000 | 1 002 000 |
| A.I.1. | Základní kapitál | 1 002 000 | 1 002 000 |
| A.II. | Ážio a kapitálové fondy | 714 678 | 632 688 |
| A.II.2. | Kapitálové fondy | 714 678 | 632 688 |
| A.II.2.1. | Ostatní kapitálové fondy | 25 | 25 |
| A.II.2.2. | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) | 714 653 | 632 663 |
| A.IV. | Výsledek hospodaření minulých let (+/-) | 1 217 061 | 1 197 782 |
| A.IV.1. | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-) | 1 217 061 | 1 197 782 |
| A.V. | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) | 185 677 | 19 279 |
| B.+C. | Cizí zdroje | 6 619 762 | 5 352 163 |
| B. | Rezervy | 426 245 | 204 866 |
| B.II. | Rezerva na daň z příjmů | 80 732 | 8 419 |
| B.IV. | Ostatní rezervy | 345 513 | 196 447 |
| C. | Závazky | 6 193 517 | 5 147 297 |
| C.I. | Dlouhodobé závazky | 205 387 | 137 805 |
| C.I.2. | Závazky k úvěrovým institucím | 201 837 | 118 168 |
| C.I.4. | Závazky z obchodních vztahů | 3 550 | 6 019 |
| C.I.8. | Odložený daňový závazek | 0 | 8 837 |
| C.I.9. | Závazky - ostatní | 0 | 4 781 |
| C.I.9.3. | Jiné závazky | 0 | 4 781 |
| C.II. | Krátkodobé závazky | 5 988 130 | 5 009 492 |
| C.II.2. | Závazky k úvěrovým institucím | 1 781 682 | 1 717 059 |
| C.II.3. | Krátkodobé přijaté zálohy | 791 123 | 1 078 046 |
| C.II.4. | Závazky z obchodních vztahů | 2 283 636 | 1 501 978 |
| C.II.8. | Závazky ostatní | 1 131 689 | 712 409 |
| C.II.8.1. | Závazky ke společníkům | 5 | 901 |
| C.II.8.3. | Závazky k zaměstnancům | 77 437 | 64 607 |
| C.II.8.4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 44 244 | 37 825 |
| C.II.8.5. | Stát - daňové závazky a dotace | 9 485 | 180 616 |
| C.II.8.6. | Dohadné účty pasivní | 991 745 | 426 256 |
| C.II.8.7. | Jiné závazky | 8 773 | 2 204 |
| D. | Časové rozlišení pasiv | 61 706 | 0 |
| D.2. | Výnosy příštích období | 61 706 | 0 |

| VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V DRUHOVÉM ČLENĚNÍ období končící 31. 12. 2025 (v tisících Kč) | | TATRA TRUCKS a.s. IČO 014 82 840 Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | |
|---|---|---|---------------------------|
| | | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
| I. | Tržby z prodeje výrobků a služeb | 9 747 799 | 9 370 896 |
| II. | Tržby za prodej zboží | 329 717 | 298 399 |
| A. | Výkonová spotřeba | 8 903 030 | 8 050 204 |
| A.1. | Náklady vynaložené na prodané zboží | 188 520 | 163 709 |
| A.2. | Spotřeba materiálu a energie | 7 373 479 | 6 834 628 |
| A.3. | Služby | 1 341 031 | 1 051 867 |
| B. | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-) | -1 040 484 | 68 953 |
| C. | Aktivace (-) | -172 644 | -198 160 |
| D. | Osobní náklady | 1 510 266 | 1 180 592 |
| D.1. | Mzdové náklady | 1 119 963 | 871 598 |
| D.2. | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 390 303 | 308 994 |
| D.2.1. | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 383 921 | 301 118 |
| D.2.2. | Ostatní náklady | 6 382 | 7 876 |
| E. | Úpravy hodnot v provozní oblasti | 347 970 | 395 105 |
| E.1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku | 279 361 | 304 992 |
| E.1.1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé | 295 567 | 304 992 |
| E.1.2. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné | -16 206 | |
| E.2. | Úpravy hodnot zásob | 65 422 | 78 706 |
| E.3. | Úpravy hodnot pohledávek | 3 187 | 11 407 |
| III. | Ostatní provozní výnosy | 430 519 | 506 494 |
| III.1. | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku | 15 145 | 65 412 |
| III.2. | Tržby z prodaného materiálu | 48 506 | 66 413 |
| III.3. | Jiné provozní výnosy | 366 868 | 374 669 |
| F. | Ostatní provozní náklady | 741 059 | 452 570 |
| F.1. | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku | 10 517 | 51 130 |
| F.2. | Prodáný materiál | 84 154 | 42 241 |
| F.3. | Daně a poplatky | 9 189 | 10 027 |
| F.4. | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období | 149 066 | 40 547 |
| F.5. | Jiné provozní náklady | 488 133 | 308 625 |
| * | Provozní výsledek hospodaření (+/-) | 218 838 | 226 525 |
| H. | Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem | 0 | 9 819 |
| VI. | Výnosové úroky a podobné výnosy | 5 243 | 2 745 |
| VI.2. | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy | 5 243 | 2 745 |
| I. | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti | 0 | -6 536 |
| J. | Nákladové úroky a podobné náklady | 83 334 | 149 881 |
| J.2. | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady | 83 334 | 149 881 |
| VII. | Ostatní finanční výnosy | 187 694 | 234 048 |
| K. | Ostatní finanční náklady | 97 144 | 324 187 |
| * | Finanční výsledek hospodaření (+/-) | 12 459 | -240 558 |
| ** | Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) | 231 297 | -14 033 |
| L. | Daň z příjmů | 45 620 | -33 312 |
| L.1. | Daň z příjmů splatná | 75 243 | 3 804 |
| L.2. | Daň z příjmů odložená (+/-) | -29 623 | -37 116 |
| ** | Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) | 185 677 | 19 279 |
| *** | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) | 185 677 | 19 279 |
| * | Čistý obrat za účetní období | 10 077 516 | 9 669 295 |

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
období končící 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

TATRA TRUCKS a.s.
IČO 014 82 840
Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice

| | Základní kapitál | Kapitálové fondy | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let | Výsledek hospodaření běžného účetního období | VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---|--|--|------------------------|
| Stav k 31.12.2023 | 1 002 000 | 25 | 691 170 | 1 243 652 | -45 868 | 2 890 979 |
| Rozdělení výsledku hospodaření | 0 | 0 | 0 | -45 868 | 45 868 | 0 |
| Změna oceňovacích rozdílů | 0 | 0 | -58 507 | 0 | 0 | -58 507 |
| Výdaje z kapitálových fondů | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 279 | 19 279 |
| Výsledek hospodaření za běžné období | 0 | 0 | 0 | -2 | | -2 |
| Stav k 31.12.2024 | 1 002 000 | 25 | 632 663 | 1 197 782 | 19 279 | 2 851 749 |
| Rozdělení výsledku hospodaření | 0 | 0 | 0 | 19 279 | -19 279 | 0 |
| Změna oceňovacích rozdílů | 0 | 0 | 81 990 | 0 | 0 | 81 990 |
| Výsledek hospodaření za běžné období | 0 | 0 | 0 | 0 | 185 677 | 185 677 |
| Stav k 31.12.2025 | 1 002 000 | 25 | 714 653 | 1 217 061 | 185 677 | 3 119 416 |

| PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW) | | TATRA TRUCKS a.s. IČO 014 82 840 Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | |
|---|--|--|------------------------|
| | | období končící 31. 12. 2025 (v tisících Kč) | |
| | | Období do 31. 12. 2025 | Období do 31. 12. 2024 |
| P. | Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | 93 073 | 112 037 |
| | <i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i> | | |
| Z. | Výsledek hospodaření před zdaněním | 231 297 | -14 033 |
| A.1. | Úpravy o nepeněžní operace | 646 735 | 666 121 |
| A.1.1. | Odpisy stálých aktiv | 295 567 | 304 992 |
| A.1.2. | Změna stavu opravných položek a rezerv | 273 782 | 134 464 |
| A.1.3. | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv | -4 628 | -14 282 |
| A.1.5. | Nákladové a výnosové úroky | 78 091 | 147 136 |
| A.1.6. | Úpravy o ostatní nepeněžní operace | 3 923 | 93 811 |
| A.* | Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu | 878 032 | 652 088 |
| A.2. | Změna stavu pracovního kapitálu | -370 134 | 557 629 |
| A.2.1. | Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv | 455 286 | -692 027 |
| A.2.2. | Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv | 849 139 | 1 228 194 |
| A.2.3. | Změna stavu zásob | -1 674 559 | 21 462 |
| A.** | Čistý provozní peněžní tok před zdaněním | 507 898 | 1 209 717 |
| A.3. | Vyplacené úroky | -83 334 | -149 881 |
| A.4. | Přijaté úroky | 5 243 | 2 745 |
| A.5. | Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost | 1 464 | 4 983 |
| A.*** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti | 431 271 | 1 067 564 |
| | <i>Peněžní toky z investiční činnosti</i> | | |
| B.1. | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv | -643 192 | -575 264 |
| B.2. | Příjmy z prodeje stálých aktiv | 15 145 | 65 412 |
| B.*** | Čistý peněžní tok z investiční činnosti | -628 047 | -509 852 |
| | <i>Peněžní toky z finančních činností</i> | | |
| C.1. | Změna stavu závazků z financování | 148 292 | -576 676 |
| C.*** | Čistý peněžní tok z finanční činnosti | 148 292 | -576 676 |
| F. | Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | -48 484 | -18 964 |
| R. | Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | 44 589 | 93 073 |

PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

▪ TATRA TRUCKS a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do Obchodního rejstříku vedeného u Krajského soudu v Ostravě dne 8. března 2013 a její sídlo je v Kopřivnici, Areál Tatry 1450/1, PSČ 742 21, Česká republika. Identifikační číslo: 014 82 840

▪ Hlavním předmětem podnikání Společnosti je zejména výzkum, vývoj, výroba, prodej, opravy a servis nákladních automobilů včetně jejich modifikací, speciálních automobilů, sestav, podsestav a součástí.

▪ Konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka náleží, sestavuje CSG FIN a.s. se sídlem v U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, Česká republika a rovněž PROMET GROUP a.s., se sídlem v Ostravě, 28. října 3138/41. Tyto konsolidované účetní závěrky je možné získat v sídle konsolidujících společností.

▪ Konsolidovanou účetní závěrku nejužší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje TATRA TRUCKS a.s. se sídlem Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice, Česká republika. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti

▪ Společnosti NIKA Development a.s. a PROMET TOOLS, a.s. ovládají společnost prostřednictvím svých přímých podílů na ovládané osobě, tj. prostřednictvím rozhodování valné hromady, jako nejvyššího orgánu společnosti.





2. ÚČETNÍ POSTUPY

2.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky

▪ Tato účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, (dále jen vyhláška). Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

2.2 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

- Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč (80 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.
- Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.
- Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti. Společnost uplatňuje roční odpisové sazby, které se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely.
- Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.
- Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.
- Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

2.3 Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným

- Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).
- Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem představují majetkové účasti v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tento podnik ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).
- Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny metodou ekvivalence. Podle této metody je majetková účast při pořízení oceněna pořizovací cenou, která je upravována na hodnotu odpovídající míře účasti Společnosti na vlastním kapitálu v dceřiné nebo přidružené společnosti k rozvahovému dni. Přecenění podílu metodou ekvivalence je účtováno proti vlastnímu kapitálu Společnosti.

2.4 Ostatní cenné papíry a podíly

- Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

2.5 Zásoby

- Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého aritmetického průměru.
- Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy a výrobní režii.
- Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

2.6 Použití odhadů

▪ Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

2.7 Pohledávky

▪ Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

2.8 Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžních ekvivalentů

▪ Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

▪ Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních ekvivalentů. Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

2.9 Přepočet cizích měn

▪ Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány fixním kurzem určeným Společností vždy k 1. dni měsíce.

▪ Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

▪ Společnost považuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za součást těchto aktiv, a tudíž tyto položky majetku k rozvahovému dni nepřepočítává, neboť její budoucí peněžní toky nejsou vystaveny kurzovému riziku.

▪ Položky výdajů nebo příjmů příštích období vyjádřené v cizí měně jsou přepočítány devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

2.10 Deriváty

▪ Finanční deriváty zahrnující měnové forwardy, měnové a úrokové swapy, měnové a úrokové opce a ostatní finanční deriváty jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost záporná. Společnost předem vymezuje určité deriváty buď k zajištění reálné hodnoty vybraných aktiv nebo závazků (zajištění reálné hodnoty), nebo k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z vybraných aktiv nebo závazků nebo očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků). Účtování o takto vymezených finančních derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění určitých kritérií, zahrnujících definování zajišťovací strategie a zajišťovacího vztahu před zahájením zajišťovacího účetnictví a průběžnou dokumentaci skutečné a očekávané efektivnosti zajištění. Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou vykázány jako oceňovací rozdíly z majetku a závazků ve vlastním kapitálu a do nákladů a výnosů jsou zaúčtovány ve stejném období, ve kterém zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty.

2.11 Účtování výnosů a nákladů

▪ Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

▪ Tržby jsou zaúčtovány k datu přechodu práv a rizik k výrobkům a zboží na zákazníka a k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.12 Leasing

▪ Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.13 Rezervy

▪ Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků, částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání. Společnost vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.14 Zaměstnanecké požitky

▪ Na nevybranou dovolenou a na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu. Rezerva na důchody a jiné zaměstnanecké požitky je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nároku na důchody a jiné požitky jednotlivých zaměstnanců, v souladu s kolektivní smlouvou, s použitím pojistně-matematických principů, s použitím průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění (pokud se z daného požitku odvádí) a je diskontována na současnou hodnotu.

2.15 Úrokové náklady

▪ Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

2.16 Odložená daň

- Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.
- Změna odloženého daňového závazku či pohledávky je vykázána na řádku daň z příjmů odložená.
- Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.
- Společnost je poplatníkem dorovnávacích daně. Při výpočtu nákladu na dorovnávací daně se vychází z informací dostupných k datu sestavení účetní závěrky. Vzhledem k tomu, že výpočet této daňové povinnosti zahrnuje celou řadu položek, které vycházejí z účetnictví jiných Společností v rámci skupiny, jedná se o odhad.
- Náklad na dorovnávací daně je vykázán ve výsledovce na řádku „Daň z příjmů splatná. Závazek z titulu dorovnávacích daní je vykázán dle spolehlivosti odhadu buď jako závazek z titulu daně z příjmů na řádku „Stát – daňové závazky a dotace“ nebo jako rezerva na řádku „Rezerva na daň z příjmů“.
- Na základě provedené analýzy společnost splnila podmínky tzv. bezpečných přístavů („safe harbors“), a proto nebyla k rozvahovému dni povinna vytvářet rezervu na dorovnávací daň. Společnost průběžně monitoruje legislativní vývoj a metodiku aplikace dorovnávací daně a v případě změn, které by měly dopad na její daňovou povinnost, přijme odpovídající opatření.
- V souladu s účetními předpisy a principy věrného a poctivého zobrazení finanční situace společnost v účetní závěrce za rok 2025 neúčtuje o rezervě na dorovnávací daň, neboť na základě dostupných informací není očekáváno její uplatnění.

2.17 Spřízněné strany

- Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:
 - strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
 - strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv Společnosti,
 - členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv.
- Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 17.

2.18 Následné události

- Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.
- V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

2.19 Závazky a úvěry

- Závazky a úvěry jsou vykázány v nominální hodnotě.

2.20 Podmíněné závazky

- Za podmíněný závazek společnost považuje:

- možný závazek, který vznikl jako důsledek událostí v minulosti a jehož existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejistým událostem v budoucnosti, které nejsou plně pod kontrolou Společnosti, nebo
- existující závazek, který vznikl jako důsledek událostí v minulosti, avšak není vykázán, protože není pravděpodobné, že k vyrovnání závazku bude nezbytný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch, nebo částka závazku nemůže být s dostatečnou mírou spolehlivosti vyčíslena.

2.21 Dotace

- Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či vzniku nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

2.22 Čistý obrat za účetní období

- Ukazatel čistého obratu je stanoven součtem výnosů z prodeje výrobků, zboží a z poskytování služeb. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí a k podstatě činnosti pro zákazníky.

3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

| Pořizovací cena | 1. ledna 2025 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení | 31. prosince 2025 |
|--------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| Nehmotné výsledky vývoje | 11 781 | 0 | 0 | 11 781 |
| Software | 94 493 | 19 172 | 0 | 113 665 |
| Ocenitelná práva | 36 007 | 0 | 0 | 36 007 |
| Nedokončený dlouhodobý majetek | 67 664 | 184 424 | -15 051 | 237 037 |
| Celkem | 209 945 | 203 596 | -15 051 | 398 490 |

| Oprávky a opravné položky | 1. ledna 2025 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení/ rozpuštění | 31. prosince 2025 |
|---------------------------|----------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Nehmotné výsledky vývoje | 4 199 | 1 542 | 0 | 5 741 |
| Software | 71 094 | 17 431 | 0 | 88 525 |
| Ocenitelná práva | 27 722 | 2 955 | 0 | 30 677 |
| Opravná položka | 0 | 9 712 | 0 | 9 712 |
| Celkem | 103 015 | 31 640 | 0 | 134 655 |
| Zůstatková hodnota | 106 930 | | | 263 835 |

| Pořizovací cena | 1. ledna 2024 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení/ rozpuštění | 31. prosince 2024 |
|--------------------------------|----------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Nehmotné výsledky vývoje | 4 070 | 7 711 | 0 | 11 781 |
| Software | 87 873 | 6 620 | 0 | 94 493 |
| Ocenitelná práva | 36 067 | 0 | -60 | 36 007 |
| Nedokončený dlouhodobý majetek | 397 | 67 267 | 0 | 67 664 |
| Celkem | 128 047 | 81 598 | -60 | 209 945 |

| Oprávky a opravné položky | 1. ledna 2024 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení/ rozpuštění | 31. prosince 2024 |
|---------------------------|---------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Nehmotné výsledky vývoje | 4 070 | 129 | 0 | 4 199 |
| Software | 59 879 | 11 215 | 0 | 71 094 |
| Ocenitelná práva | 24 828 | 2 954 | -60 | 27 722 |
| Celkem | 88 777 | 14 298 | -60 | 103 015 |
| Zůstatková hodnota | 39 630 | | | 106 930 |

3. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

| Pořizovací cena | 1. ledna 2025 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení | 31. prosince 2025 |
|---|------------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| Pozemky | 18 462 | 0 | 0 | 18 462 |
| Stavby | 631 802 | 89 318 | 0 | 721 120 |
| Samostatné movité věci a soubory | 2 540 756 | 276 573 | -13 313 | 2 804 016 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 141 | 5 076 | 0 | 5 217 |
| Umělecká díla a sbírky | 206 972 | 3 289 | 0 | 210 261 |
| Nedokončený dlouhodobý majetek | 125 723 | 182 825 | -26 951 | 281 597 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek | 84 428 | 11 432 | 0 | 95 860 |
| Celkem | 3 608 294 | 568 513 | -40 264 | 4 136 533 |

| Oprávky a opravné položky | 1. ledna 2025 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení/ rozpuštění | 31. prosince 2025 |
|-----------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Stavby | 141 123 | 22 983 | 0 | 164 106 |
| Samostatné movité věci a soubory | 1 546 342 | 247 648 | -10 918 | 1 783 072 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 137 | 3 008 | | 3 145 |
| Opravné položky | 25 918 | | -25 918 | 0 |
| Celkem | 1 713 520 | 273 639 | -36 836 | 1 950 323 |
| Zůstatková hodnota | 1 894 764 | | | 2 186 210 |

| Pořizovací cena | 1. ledna 2024 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení/ rozpuštění | 31. prosince 2024 |
|---|------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Pozemky | 18 462 | 0 | 0 | 18 462 |
| Stavby | 586 295 | 45 507 | 0 | 631 802 |
| Samostatné movité věci a soubory | 2 295 310 | 364 263 | -118 817 | 2 540 756 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 141 | 0 | 0 | 141 |
| Umělecká díla a sbírky | 195 125 | 11 847 | 0 | 206 972 |
| Nedokončený dlouhodobý majetek | 42 045 | 83 678 | 0 | 125 723 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek | 104 767 | -20 339 | 0 | 84 428 |
| Celkem | 3 242 145 | 484 956 | -118 817 | 3 608 294 |

| Oprávky a opravné položky | 1. ledna 2024 | Přírůstky/ přeúčtování | Vyřazení/ rozpuštění | 31. prosince 2024 |
|-----------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|
| Stavby | 121 176 | 19 947 | 0 | 141 123 |
| Samostatné movité věci a soubory | 1 342 706 | 270 652 | -67 016 | 1 546 342 |
| Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 108 | 29 | 0 | 137 |
| Opravné položky | 25 918 | 0 | 0 | 25 918 |
| Celkem | 1 489 908 | 290 628 | 67 016 | 1 713 520 |
| Zůstatková hodnota | 1 752 237 | | | 1 894 764 |

- Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu pouze za předpokladu kupní ceny předmětu leasingu splňující limit pro dlouhodobý majetek.
- Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 18.

5. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM A PODSTATNÝM VLIVEM

| Název společnosti/ Sídlo | Nominální hodnota podílu | | Pořizovací cena podílu | | Účast % | | Hodnota ekvivalence* | | Vlastní kapitál** | | Hospodářský výsledek** | |
|---|--------------------------|----------------|------------------------|----------------|---------|------|----------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| TATRA META-LURGIE a.s.* | 100 000 | 100 000 | 513 205 | 513 205 | 100 | 100 | 854 856 | 833 449 | 854 856 | 833 449 | 3 310 | -75 761 |
| TATRA EXPORT s. r. o.* | 120 200 | 120 200 | 3 956 | 3 956 | 100 | 100 | 363 552 | 330 904 | 363 552 | 330 904 | 32 647 | 22 759 |
| TATRA Slovensko, spol. s r.o.* | 182 | 182 | 284 | 284 | 100 | 100 | 1 442 | 1 442 | 1 442 | 1 442 | 0 | 336 |
| TATRA Vostok* | 6 | 6 | 3 | 3 | 100 | 100 | 0 | 0 | -26 368 | -28 752 | 2 384 | -4 077 |
| TATRA TRUCKS INDIA, Private Limited* | 378 | 378 | 263 | 263 | 100 | 100 | 121 | 118 | 121 | 118 | 3 | 89 |
| TATRA MACHINERY s. r. o.* | 20 | 20 | 20 | 20 | 100 | 100 | 20 | 20 | 20 | 20 | 0 | 0 |
| TATRA CLASSIC s. r. o.* | 5 | 5 | 5 | 5 | 100 | 100 | 5 | 5 | 5 | 5 | 0 | 0 |
| Kopřivnice Energy s.r.o. v likvidaci* | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 608 | 608 | 1 216 | 1 216 | 0 | 0 |
| TATRA TRUCKS GULF COMMERCIAL BROOKERS LLC.* | 0 | 852 | 0 | 923 | 0 | 49 | 0 | 452 | 0 | 923 | 0 | 18 |
| TATRA DEFENCE SLOVAKIA, s. r. o.* | 0 | 0 | 0 | 0 | 49 | 49 | 0 | 0 | -1 749 | -1 749 | 0 | 907 |
| Celkem | 220 841 | 221 693 | 517 786 | 518 709 | | | 1 220 604 | 1 166 694 | 1 193 095 | 1 136 998 | 38 344 | -55 729 |

* Hodnota ekvivalence byla zjištěna na základě neauditovaných účetních závěrek dceřiných společností sestavených k 31. prosinci 2025, respektive k 31. prosince 2024, auditované společnosti jsou TATRA METLURGIE a.s. a TATRA EXPORT s.r.o

6. ZÁSoby

- Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2025 ve výši 267 420 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 201 999 tis. Kč).

7. POHLEDÁVKY

- Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2025 činily 330 016 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 173 234 tis. Kč).

| Krátkodobé pohledávky z obchodního styku | 31. prosinec 2025 | 31. prosinec 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| - do splatnosti | 1 391 884 | 1 899 480 |
| - po splatnosti 1 až 180 dnů | 249 238 | 140 568 |
| - po splatnosti 181 až 360 dnů | 21 570 | 1 622 |
| - po splatnosti více než 361 dnů | 59 208 | 31 044 |
| Celkem | 1 721 900 | 2 072 714 |
| Ostatní pohledávky | | |
| - do splatnosti | 201 565 | 258 550 |
| - po splatnosti | 0 | 0 |
| Celkem | 1 923 465 | 2 331 264 |
| Opravné položky na pochybné pohledávky | -59 259 | -56 072 |
| Čistá hodnota krátkodobých pohledávek | 1 864 206 | 2 275 192 |

- Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů jsou z části zajištěny akreditivy a přijatými zálohami.
- Společnost neeviduje dlouhodobou pohledávku z obchodního styku s dobou splatnosti delší než 1 rok.
- Společnost eviduje k 31. 12. 2025 obchodní pohledávky za spřízněnými stranami ve výši 1 227 419 tis. Kč (2024: 1 010 898 tis. Kč).
- Dohadné účty aktivní k 31. prosinci 2025 činí 1 390 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 229 930 tis. Kč), ze kterých 203 283 tis. Kč k 31. prosinci 2024 představoval dohad na cenové vyrovnání se zákazníky.

8. NÁKLADY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ

- Náklady příštích období k 31. prosinci 2025 činily 39 189 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 93 920 tis. Kč). Hodnotu je tvořena zejména časovým rozlišením bankovních poplatků po dobu čerpání úvěru ve výši 21 898 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 29 185 tis. Kč) a 17 291 tis. Kč představují časové rozlišení nákladů spojených s prodejními službami (k 31. prosinci 2024: 57 301 tis. Kč).

9. DERIVÁTY

- Společnost měla otevřeny následující finanční deriváty k obchodování:

K 31. prosinci 2025 je krátkodobá část kladné hodnoty derivátů ve výši 12 093 tis. Kč vykázána v položce Jiné pohledávky – krátkodobé. K 31. prosinci 2024 byla krátkodobá část záporné hodnoty derivátů ve výši 543 tis. Kč vykázána v položce Jiné závazky – krátkodobé a dlouhodobá část záporné hodnoty derivátů ve výši 4 781 tis. Kč vykázána v položce Jiné závazky – dlouhodobé.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

- Schválené a vydané akce

Společnost vydala ve dvou emisích celkem 10 020 kusů kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě každé jedné akcie 100 000,- Kč. 10 000 kusů akcií emise upsaných na základě rozhodnutí valné hromady o zvýšení základního kapitálu ze dne 19. listopadu 2014 se nahrazuje vydáním 2 kusů hromadných akcií, z nichž jedna hromadná akcie nahrazuje 6 500 kusů a druhá hromadná akcie 3 500 kusů akcií.

| Akcionáři | 31. prosinec 2025 počet kusů | 31. prosinec 2024 počet kusů |
|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| PROMET TOOLS a.s. | 3 507 | 3 507 |
| NIKA Development a.s. | 6 513 | 6 513 |
| Celkem | 10 020 | 10 020 |

- Společnost ve sledovaném období nenabyla vlastní akcie nebo vlastní podíly.
- Společnost navrhuje převod hospodářského výsledku běžného období do nerozděleného zisku minulých let.
- Dne 1. srpna 2025 došlo ke schválení účetní závěrky za rok 2024 a bylo rozhodnuto o vypořádání ztráty za rok 2024.

11. REZERVY

- Ostatní rezervy tvoří zejména rezervy na:

| | 31. prosinec 2025 | 31. prosinec 2024 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Nevyčerpanou dovolenou minulého roku | 44 999 | 37 667 |
| Záruční opravy | 69 442 | 33 545 |
| Penále za pozdní dodání výrobků | 157 185 | 75 468 |
| Soudní spory | 5 200 | 2 500 |
| Odměny zaměstnanců a ostatní benefity | 64 502 | 47 267 |
| Ostatní odměny | 4 185 | 0 |
| Celkem | 345 513 | 196 447 |

- Rezerva na penále za pozdní dodání výrobků je vytvořena z důvodu očekávaných penalizací za zpoždění dodávek výrobků odběratelům. Zpoždění bylo především v důsledku opoždění dodávek materiálu od dodavatelů způsobených nedostatkem některých požadovaných komodit na trhu.

12. ZÁVAZKY A PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

| Závazky z obchodních vztahů, tis. Kč | 31. prosinec 2025 | 31. prosinec 2024 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| do splatnosti | 1 009 931 | 1 004 816 |
| po splatnosti | 1 273 705 | 497 162 |
| Celkem | 2 283 636 | 1 501 978 |

- Závazky z obchodních vztahů vůči spřízněným společnostem k 31. prosinci 2025 činily 617 521 tis. Kč (2024: 411 046 tis. Kč).
- Společnost nemá k rozvahovému dni závazky po splatnosti z titulu pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a veřejného zdravotního pojištění.
- Krátkodobé přijaté zálohy představují zejména zaplacené zálohy v souvislosti s prodejem nákladních automobilů a náhradních dílů.
- Dohadné účty pasivní k 31. prosinci 2025 činí 991 745 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 426 526 tis. Kč), ze kterých 912 789 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 419 134 tis. Kč) představují zejména nevyfakturované dodávky služeb a materiálu.

PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

- Právní spor se společností ZOKO Enterprises Ltd. byl ukončen v roce 2025 ve prospěch Společnosti.

13. ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

| | 31. prosinec 2025 | 31. prosinec 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Dlouhodobé závazky k úvěrovým institucím | 201 837 | 118 168 |
| Krátkodobé závazky k úvěrovým institucím | 1 781 682 | 1 717 059 |
| Celkem | 1 983 519 | 1 835 227 |

- Společnost k 31. prosinci 2025 eviduje následující úvěry (níže uvedené hodnoty zahrnují jak dlouhodobou, tak krátkodobou část):

| Banka | 31. 12. 2025 | 31. 12. 2024 | Splatnost | Zajištění |
|-------------------------------|----------------|----------------|---|---|
| UniCredit Leasing | 28 192 | 42 348 | do 08/2029 | zástava financovaných movitých věcí |
| UniCredit Bank | 7 576 | 23 611 | 30.06.2026 | zástava financovaných nemovitých věcí |
| Česká spořitelna | 177 005 | 241 433 | Tranše I:30.6.2028 Tranše II:30.6.2029 | zástava financovaných nemovitých věcí/ směnka |
| SG Equipment Finance | 8 285 | 15 743 | do 10/2027 | zástava financovaných movitých věcí |
| LEASING České spořitelny | 4 676 | 0 | do 12/29 | zástava financovaných vozidel/vinkulace pojistného plnění |
| Oberbank Leasing spol. s r.o. | 17 779 | 5 867 | 31.12.2027 | zajišťovací převod vlastnického práva k předmětu financování, vinkulace pojistného plnění |
| Oberbank Leasing spol. s r.o. | 51 369 | 25 626 | 31.12.2032 | zajišťovací převod vlastnického práva k předmětu financování, vinkulace pojistného plnění |
| Celkem | 294 882 | 354 628 | | |
| Z toho krátkodobá část | 93 045 | 236 460 | | |

- Všechny výše uvedené dlouhodobé úvěry jsou úročeny obvyklými komerčními úrokovými sazbami, které financující společnosti poskytovaly v době uzavření jednotlivých úvěrových smluv.
- Krátkodobé části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku jsou v rozvaze vykázány v položce Krátkodobé bankovní úvěry.
- Společnost neeviduje k 31. prosinci 2025 žádné dlouhodobé úvěry od ovládajících osob.

14. DAŇ Z PŘÍJMŮ

- Daňový základ zahrnuje:

| | 2025 | 2024 |
|---------------|---------------|----------------|
| Splatná daň | 75 243 | 3 804 |
| Odložená daň | -29 623 | -37 116 |
| Celkem | 45 620 | -33 312 |

- Odložená daň k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 byla vypočtena s použitím sazby daně 21 %.
- Odložený daňový/á závazek (-) / pohledávka (+) lze analyzovat následovně:

| | 31. prosinec 2025 | 31. prosinec 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými hodnotami majetku | -112 830 | -102 055 |
| Ostatní rezervy a opravné položky | 137 291 | 91 519 |
| Reálná hodnota derivátů | -3 675 | 1 699 |
| Čistý odložený daňový/á závazek (-) / pohledávka (+) | 20 786 | -8 837 |

15. ČLENĚNÍ VÝNOSŮ PODLE ODVĚTVÍ, OSTATNÍ PROVOZNÍ A FINANČNÍ VÝNOSY/NÁKLADY

- Výnosy lze analyzovat následovně:

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Prodej nákladních automobilů | | |
| - zahraničí | 689 559 | 6 885 902 |
| - tuzemsko | 8 463 772 | 1 887 783 |
| Prodej náhradních dílů | | |
| - zahraničí | 159 396 | 213 175 |
| - tuzemsko | 42 550 | 43 646 |
| Prodej služeb, dopravné, nájemné, ostatní | | |
| - zahraničí | 20 626 | 285 986 |
| - tuzemsko | 295 315 | 20 284 |
| Prodej strojírenských výrobků | 76 581 | 34 120 |
| Celkové prodeje vlastních produktů a služeb | 9 747 799 | 9 370 896 |
| Změna stavu zásob | 1 040 484 | -68 953 |
| Aktivace | 172 644 | 198 160 |
| Výkony celkem | 10 960 927 | 9 500 103 |
| Tržby z prodeje dlouhodobého majetku | | |
| - tuzemsko | 15 145 | 65 412 |
| Tržby z prodeje materiálu | | |
| - tuzemsko | 48 506 | 66 413 |
| Prodeje zboží (náhradní díly) | | |
| - tuzemsko | 69 116 | 237 737 |
| - zahraničí | 260 601 | 60 662 |
| Ostatní provozní výnosy | 366 868 | 374 669 |
| Výnosy celkem | 11 721 163 | 10 304 996 |

- Transakce se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce č. 17.

- Ostatní provozní výnosy tvoří:

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Výnosy z postoupení pohledávek | | |
| - tuzemsko | 45 040 | 70 973 |
| Výnosy z prodeje palet | | |
| - tuzemsko | 185 937 | 152 734 |
| Náhrady za zmetky | | |
| - tuzemsko | 43 551 | 69 279 |
| Ostatní | | |
| - tuzemsko | 92 340 | 56 735 |
| - zahraničí | 0 | 24 948 |
| Ostatní provozní výkony celkem | 366 868 | 374 669 |

- Ostatní provozní náklady tvoří:

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Náklady spojené s postoupením pohledávek a odpisem | 45 885 | 70 892 |
| Náklady na nákup palet | 212 158 | 158 860 |
| Manka materiálu zjištěná při inventarizaci | 46 661 | 27 582 |
| Ostatní | 183 429 | 51 201 |
| Celkem | 488 133 | 308 625 |

- Ostatní finanční výnosy k 31. prosinci 2025 činí 187 694 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 234 048 tis. Kč) a představují zejména kurzové zisky ve výši 172 352 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 189 200 tis. Kč).

- Ostatní finanční náklady k 31. prosinci 2025 činí 97 144 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 324 048 tis. Kč) a představují zejména kurzové ztráty ve výši 72 694 tis. Kč a náklady spojené s derivátovými operacemi (k 31. prosinci 2024: 262 119 tis. Kč).

16. ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ

| Počet zaměstanců (průměrný přepočtený za rok) | 2025 | 2024 |
|--|--------------|--------------|
| Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci | 4 | 4 |
| Počet ostatních členů vedení | 10 | 8 |
| Počet ostatních zaměstanců | 1 800 | 1 525 |
| Celkem | 1 814 | 1 537 |

- Vedení Společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a odborné ředitele.

| 2025 | Vedení | Ostatní | Celkem |
|---------------------------------|---------------|------------------|------------------|
| Mzdové náklady | 33 696 | 1 086 267 | 1 119 963 |
| Náklady na sociální zabezpečení | 9 866 | 374 055 | 383 921 |
| Ostatní sociální náklady | 51 | 6 331 | 6 382 |
| Celkem | 43 613 | 1 466 653 | 1 510 266 |

| 2024 | Vedení | Ostatní | Celkem |
|---------------------------------|---------------|------------------|------------------|
| Mzdové náklady | 31 576 | 840 022 | 871 598 |
| Náklady na sociální zabezpečení | 9 295 | 291 823 | 301 118 |
| Ostatní sociální náklady | 332 | 7 544 | 7 876 |
| Celkem | 41 203 | 1 139 389 | 1 180 592 |

- Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v poznámce 17

17. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

▪ Přehled vzájemného obchodu se spřízněnými stranami – výnosy:

| Přehled vzájemného obchodu se spřízněnými stranami - prodeje: | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| TATRA EXPORT s.r.o. | 7 953 326 | 4 542 213 |
| TATRA METALURGIE a.s. | 218 179 | 200 715 |
| RETIA, a.s. | 206 841 | 193 375 |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | 102 995 | 219 813 |
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | 70 827 | 102 798 |
| Tawesco s.r.o. | 31 375 | 51 872 |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | 6 394 | 20 619 |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | 6193 | 308 |
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | 6 016 | 3 307 |
| CSGM a.s. | 2020 | 199 |
| PROMET INDUSTRIAL PROPERTY a.s. | 1 827 | 1 636 |
| TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. | 1275 | 78 |
| KARBOX s.r.o. | 52 | 2 500 |
| PROMET GROUP a.s. | 0 | 80 |
| DAKO-CZ, a.s. | 0 | 559 |
| TATRA Slovensko, spol. s r.o. | 0 | 1 |
| EXCALIBUR International a.s. | 0 | 212 |
| CSG MOBILITY a.s. | 0 | 217 |
| Celkem | 8 607 320 | 5 340 502 |

▪ Přehled vzájemného obchodu se spřízněnými stranami – nákupy / náklady:

| Přehled vzájemného obchodu se spřízněnými stranami - nákupy: | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| TATRA METALURGIE a.s. | 985 467 | 718 369 |
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | 661 082 | 482 241 |
| TATRA EXPORT s.r.o. | 482 398 | 159 183 |
| Tawesco s.r.o. | 338 939 | 268 888 |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | 91 712 | 48 068 |
| Milconn, a.s. | 22 068 | 19 896 |
| TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. | 16 348 | 4 399 |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | 9 729 | 7 811 |
| ARMY TRADE a.s. | 5 462 | 23 048 |
| KARBOX s.r.o. | 3 994 | 228 450 |
| CZECHOSLOVAK GROUP a.s. | 2 641 | 1 461 |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | 2 281 | 5 264 |
| DAKO-CZ INDIA Pvt. Ltd. | 2 228 | 0 |
| CSGM a.s. | 1 919 | 1 369 |
| RETIA, a.s. | 575 | 303 |
| CSG MOBILITY a.s. | 489 | 6 984 |
| TATRA TRUCKS INDIA, Private Limited | 386 | 0 |
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | 154 | 112 |
| PROMET GROUP a.s. | 18 | 16 |
| CSG DEAL a.s. | 16 | 0 |
| PROMET INDUSTRIAL PROPERTY a.s. | 4 | 0 |
| VAMMOZ CONSTRUCTION a.s. | 0 | 26 053 |
| PROMET LOGISTICS a.s. | 0 | 2 719 |
| TATRA Slovensko, spol. s r.o. | 0 | 499 |
| DAKO-CZ, a.s. | 0 | 215 |
| STECOMTRA a.s. | 0 | 105 |
| PROMET CORPORATE SERVICES a.s. | 0 | 6 |
| Celkem | 2 627 910 | 2 005 459 |

▪ Vzájemné zůstatky pohledávek za spřízněnými stranami *:

| | 31. prosinec 2025 | 31. prosinec 2024 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| TATRA EXPORT s.r.o. | 1 103 015 | 811 531 |
| TATRA METALURGIE a.s. | 64 585 | 34 662 |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | 14 030 | 35 197 |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | 12 127 | 20 508 |
| RETIA, a.s. | 11 133 | 67 062 |
| TATRA VOSTOK O.O.O. | 10 054 | 10 444 |
| LIKVIDACE ODPADU CZ s.r.o. | 4 275 | 3 139 |
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | 3 757 | 40 404 |
| Tawesco s.r.o. | 3 278 | 13 403 |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | 3 209 | 114 |
| TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. | 1 207 | 0 |
| PROMET INDUSTRIAL PROPERTY a.s. | 432 | 429 |
| EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. | 366 | 423 |
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | 184 | 751 |
| CSGM a.s. | 43 | 0 |
| KARBOX s.r.o. | 27 | 3 025 |
| CSG MOBILITY a.s. | 0 | 55 |
| DAKO-CZ, a.s. | 0 | 65 |
| Celkem | 1 231 722 | 1 041 212 |

*zahrnuje i hodnoty poskytnutých / přijatých záloh

▪ Vzájemné zůstatky závazků za spřízněnými stranami *:

| | 31. prosinec 2025 | 31. prosinec 2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| TATRA EXPORT s.r.o. | 1 290 744 | 1 162 775 |
| TATRA METALURGIE a.s. | 186 649 | 59 726 |
| Tawesco s.r.o. | 87 669 | 50 561 |
| LIKVIDACE ODPADU CZ s.r.o. | 6 585 | 4 784 |
| KARBOX s.r.o. | 4 833 | 9 242 |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | 4 030 | 4 769 |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | 1 719 | 380 |
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | 1 241 | 4 605 |
| CSGM a.s. | 602 | 410 |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | 150 | 4 129 |
| TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. | 130 | 410 |
| VAMUZ CONSTRUCTION | 0 | 15 570 |
| ARMY TRADE a.s. | 0 | 4 642 |
| Milconn, a.s. | 0 | 3 837 |
| CSG MOBILITY a.s. | 0 | 1 947 |
| RETIA, a.s. | 0 | 89 253 |
| TATRA TRUCKS INDIA PRIVATE LIMITED | 0 | 201 |
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | 0 | 58 |
| STECOMTRA a.s. | 0 | 53 |
| TATRA Slovensko, spol. s r.o. | 0 | 19 |
| TATRA VOSTOK O.O.O. | 4 823 | 4 823 |
| Celkem | 1 589 175 | 1 422 194 |

*zahrnuje i hodnoty poskytnutých / přijatých záloh

- Společnost za své statutární nebo dozorčí orgány nebo jejich členy nepřevzala žádná ručení, zajištění či jiná plnění. Společnost k 31. prosinci 2025 neeviduje vůči svým statutárním nebo dozorčím orgánům nebo jejich členům žádnou nesplacenou půjčku nebo úvěr.
- Kromě výše uvedeného, a kromě mezd a odměn zahrnutých v poznámce 16, nebylo v průběhu hospodářského roku akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a vedoucím zaměstnancům Společnosti poskytnuto žádné další plnění ve formě dividend nebo jiných odměn, a to ani v peněžní ani v naturální formě.
- Společnost nakupuje materiál, využívá služeb a prodává výrobky spřízněným stranám v rámci běžné obchodní činnosti podniku. Všechny významné transakce se spřízněnými osobami byly uskutečněny za běžných tržních podmínek.

18. SMLUVNÍ ZÁVAZKY

- Společnost má tyto budoucí závazky z operativních leasingů a nájmu:

| Tis. Kč | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Splatné do 1 roku | 19 069 | 9 351 |
| Splatné v období 1 – 5 let | 42 282 | 33 656 |
| Celkem | 61 891 | 43 007 |

- Významné potenciální závazky Společnosti lze analyzovat takto:

| | 31. prosince 2025 | 31. prosince 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Vydaná jistící vlastní směnka PST Ostrava - k celní záruce | 0 | 23 |
| Vydaná jistící vlastní směnka Bibby Financial Services - k financování pohledávek | 22 702 | 42 815 |
| Vydané jistící vlastní směnky Česká spořitelna - k úvěrům | 312 033 | 485 297 |
| Aval směnky vystavené TATRA EXPORT UniCredit bank - k lince na BZ | 28 536 | 34 374 |
| Vydané jistící směnky UniCredit Bank - k úvěrům | 581 768 | 181 357 |
| Vydaná jistící směnka UniCredit Bank - k treasury lince | 2 023 | 1 694 |
| Vydané jistící směnky UniCredit Leasing | 0 | 3 368 |
| Vydaná jistící směnka MONETA Money Bank - k úvěru | 169 715 | 176 295 |
| Vydané jistící směnky Oberbank AG - k úvěrům | 567 517 | 667 668 |
| Vydané jistící směnky SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o. - k úvěrům | 8 285 | 15 743 |
| Vydaná jistící směnka Commerzbank - k lince na BZ a LC | 206 259 | 195 778 |
| Vydaná jistící směnka Raiffeisen Bank, a.s. - k lince na úvěry ve výši 242 181 tis. Kč | 242 181 | 251 169 |

- Společnosti TATRA TRUCKS a TATRA EXPORT si vzájemně poskytly ručení za závazky ze smlouvy o poskytnutí rámce č. 1269/15-120 uzavřenou s UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. dne 8.1.2016 pro vystavování bankovních záruk a akreditivů. Rámcová hodnota ručení 7 273 tis. Kč (300 tis. EUR).
- Společnosti TATRA TRUCKS a TATRA EXPORT si vzájemně poskytly ručení za závazky ze smlouvy o poskytnutí rámce č. 1057165001 uzavřenou s Commerzbank AG pro vystavování bankovních záruk a akreditivů. Rámcová hodnota ručení 484 900 tis. Kč (20 000 tis. EUR).
- Společnost TATRA TRUCKS poskytla společnosti TATRA METALURGIE a.s. finanční záruku k provoznímu úvěru poskytnutému Raiffeisenbank, a.s. – Rámcová smlouva na úvěrové bankovní produkty č. NDP/0001/NCRAM/01/03667952 ze dne 29.6.2021. Hodnota ručení 90 627 tis. Kč.
- Společnost TATRA TRUCKS poskytla společnosti TATRA METALURGIE a.s. finanční záruku k Žádosti o podporu v programu OPŽP_2014-2020 poskytovanou Ministerstvem životního prostředí č. CZ.05.2.32/0.0/0.0/17_089/0007310 pro přiznání dotace. Hodnota ručení 150 000 tis. Kč.
- Společnost TATRA TRUCKS ručí za společnost TATRA METALURGIE a.s. za investiční úvěr na rekonstrukci slévárny poskytnutý Raiffeisenbank, a.s. - Smlouva o investičním úvěru reg. č. NDP/0001/INV/01/03667952/2021/1 ze dne 21.9.2021. Hodnota ručení 92 953 tis. Kč.
- Společnost TATRA TRUCKS poskytla společnosti TATRA METALURGIE a.s. finanční záruky k investičním úvěrům poskytnutým Raiffeisen – Leasing s.r.o. – celková hodnota ručení k rozvahovému dni byla 4 931 tis. Kč.
- Vedení Společnosti si není vědomé žádných dalších potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2025.

19. ODMĚNY STATUTÁRNÍMU AUDITOROVI

- Údaje o celkových nákladech na odměny statutárnímu auditorovi a auditorské společnosti za účetní období budou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky TATRA TRUCKS a.s.

20. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

- Vedení společnosti nejsou známy žádné další významné následné události po rozvahovém dni, které by měly významný dopad pro naplnění účelu výroční zprávy TATRA TRUCKS a.s.

13)

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ OD 1. LEDNA 2025 DO 31. PROSINCE 2025

I. OVLÁDANÁ OSOBA

- Obchodní firma: TATRA TRUCKS, a.s.
- Sídlo: Areál Tatry 1450/1, Kopřivnice, PSČ 742 21
- IČO: 014 82 840
- Spisová značka: B 10443 vedená u Krajského soudu v Ostravě
- Společnost TATRA TRUCKS a.s. se sídlem Areál Tatry 1450/1, Kopřivnice, PSČ 742 21, IČO 014 82 840, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 10443 je povinna za účetní období roku 2025 sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „propojené osoby“) dle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zpráva o vztazích“).

1.2 OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

- Od 30. 11. 2017 vlastní akcionář **NIKA Development a.s.**, IČO: 275 28 910, se sídlem U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, společnost zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 23310, akcie ovládané osoby s celkovým podílem na hlasovacích právech představujícím 65 % všech hlasů ve společnosti.
- Od 19. 04. 2013 vlastní akcionář **PROMET TOOLS a.s.**, IČO 286 42 279, se sídlem 28. října 3138/41, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava, společnost zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 4375, akcie ovládané osoby s celkovým podílem na hlasovacích právech představujícím 35 % všech hlasů ve společnosti.
- Společnosti NIKA Development a.s. a PROMET TOOLS, a.s. ovládají společnost prostřednictvím svých přímých podílů na ovládané osobě, tj. prostřednictvím rozhodování valné hromady, jako nejvyššího orgánu společnosti.
- Ovládající osobou Společnosti NIKA Development a.s. je společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s., IČO: 034 72 302, se sídlem U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v OR vedeném u Městského soudu v Praze, sp. zn. B 200071.
- Ke dni 31. prosince 2025 byla ovládající osobou společnosti CZECHOSLOVAK GROUP a.s. společnost CSG FIN a.s. (IČO: 141 41 442), a ovládající osobou společnosti CSG FIN a.s. byl pan Michal Strnad.
- Od ledna 2026 je společnost CZECHOSLOVAK GROUP a.s. ovládaná holandskou společností CSG N.V. (reg. č. 99414376); společnost CSG FIN a.s. je ovládaná panem Michalem Strnadem prostřednictvím společnosti YTARA SPV a.s. (IČO: 118 58 087).
- Ovládající osobou PROMET TOOLS a.s. je společnost PROMET GROUP a.s., IČO: 258 92 975, se sídlem 28. října 3134/41, Ostrava zapsaná v OR vedeném Krajským soudem v Ostravě, sp. zn. B 2528
- Ovládající osobou PROMET GROUP a.s. je společnost PROMET HOLDING S.A., se sídlem 75 Parc d'Activités, Le Vega Center, L-8308, Capellen, Grand

duché de Luxembourg, reg. č.: B 149261.

- Ovládající osobou společnosti PROMET HOLDING S.A. je PROMET FAMILY FOUNDATION nadační fond, se sídlem Na Florenci 1332/23, Nové Město, Praha, IČO: 193 03 769 zapsaná v OR vedeném u Městského soudu v Praze, sp. zn. N 2301
- Společnost PROMET FAMILY FOUNDATION nadační fond je ovládaná paní Hanou Materovou.
- Ovládající osobou společnosti PROMET HOLDING S.A. je PROMET FAMILY FOUNDATION nadační fond, se sídlem Na Florenci 1332/23, Nové Město, Praha, IČO: 193 03 769 zapsaná v OR vedeném u Městského soudu v Praze, sp. zn. N 2301
- Společnost PROMET FAMILY FOUNDATION nadační fond je ovládaná paní Hanou Materovou.

II.

STRUKTURA VZTAHŮ MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A SPOLEČNOSTÍ A MEZI SPOLEČNOSTÍ A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

2.1 OSOBY OVLÁDANÉ OVLÁDANOU OSOBOU

- **TATRA MACHINERY s. r. o.**, IČO: 143 64 255, se sídlem Kopřivnice, Areál Tatry 1450/1, PSČ 742 21, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C vložka 88795;
- **TATRA EXPORT s. r. o.**, IČO: 273 88 816, se sídlem Kopřivnice, Areál Tatry 1450/1, PSČ 742 21, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 29456;
- **TATRA METALURGIE a. s.**, se sídlem Kopřivnice, Areál Tatry 1448/5, PSČ 742 21, IČO: 036 67 952, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 10641;
- **TATRA Slovensko, spol. s r. o.**, IČO: 313 64 578, se sídlem Trňanská 2, 960 01 Zvolen, Slovensko, zapsaná v obchodním rejstříku Okresního soudu Banská Bystrica, oddíl Sro, vložka číslo 50571/S;
- **TATRA CLASSIC s. r. o.**, IČO: 192 10 221, se sídlem Areál Tatry 1450/1, PSČ 742 21, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 92271;
- **TATRA VOSTOK O. O. O.**, ID No. 11477468055910, se sídlem Armjanskij pereulok., d. 1/8, str. 3, Moskva, 101000, Ruská Federace, registrovaná ve státním rejstříku právnických osob;
- **TATRA TRUCKS INDIA Private Limited**, ID No. U35900DL2016FTC289353, se sídlem B-6 Flat No 102, Kailash Colony, New Delhi, Delhi 110048, India.

2.2 OSTATNÍ PODÍLY OVLÁDANÉ OSOBY

- **Kopřivnice Energy s.r.o. v likvidaci**, Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8, IČO: 054 31 905, zapsaná obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 263563;
- **TATRA TRUCKS GULF COMMERCIAL BROKERS L.L.C.**, ID 351853, se sídlem Khalifa Bin Zayed The First Street, Abu Dhabi, Spojené arabské emiráty, do 30.6.2025;
- **TATRA DEFENCE SLOVAKIA s.r.o.**, Kasárenská 8, 911 05 Trenčín, Slovenská republika, IČO: 5 755 749, zapsaná v Obchodním rejstříku Okresního soudu Trenčín, oddíl Sro, vložka číslo 34330/R;
- **Regionální muzeum v Kopřivnici, o.p.s. „v likvidaci“**, IČO: 253 94 509, se sídlem Záhumenní 367/1, 742 21 Kopřivnice, spisová značka O30 vedená u Krajského soudu v Ostravě.

2.3 OSOBY OVLÁDANÉ STEJNÝMI OVLÁDAJÍCÍMI OSOBAMI

2.3.1 Skrze ovládající osobu NIKA Development a.s., (společnost ovládanou společností CZECHOSLOVAK GROUP a.s.)

| Obchodní firma | Identifikační číslo, zapsáno v | Sídlo | Stát registrace | Ovládání | Poznámka | Přímá ovládající osoba |
|--|---|---|------------------------|----------|---|------------------------------|
| 14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac | 21178772 | Jasički put br. 2, 11104 Kruševac | Srbsko | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| ABIENNALE s.r.o. | 27896871 sp. zn. C 124968 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| AERIS TRADE a.s. | 23013826 sp. zn. B 29546 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | vznik 3.5.2025 | EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. |
| AEX DEFENCE SLOVAKIA s. r. o. | 56390840 sp. zn. Sro 13718/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | dříve MSM SPV II, s. r. o. | MSM GROUP s.r.o. |
| Ammunition Operations LLC | 3437574 | 900 Ehlen Drive, Anoka, Minnesota 55303 | Spojené státy americké | nepřímé | | Federal Cartridge Company |
| ARMY TRADE a.s. | 06123724 sp. zn. B 22516 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG DEFENCE a.s. |
| ATLAN GROUP, spol. s r.o. | 35754222 sp. zn. Sro 13718/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| ATRAK a.s. | 08208638 sp. zn. B 24436 (MS v Praze) | Aviatická 1039/6, Ruzyň, 161 00 Praha 6 | Česká republika | nepřímé | | TRADITION CS a.s. |
| AVIA Motors s.r.o. | 27422356 sp. zn. C 112025 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| AviaNera Technologies, a.s. | 23010070 sp. zn. B 29541 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | vznik 28.2.2025 | CSG AEROSPACE a.s. |
| BlackBird Services a.s. | 27528065 sp. zn. B 28882 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | od 1.7.2025, zánik v důsledku fúze k 1.1.2026 | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| C.F.L. S.a.s. | 01768700021 | STRADA VICINALE PALESTRINA 7 - 13040 - CARISIO | Itálie | nepřímé | | Fiocchi Munizioni S.p.A. |
| CS SOFT a.s. | 25781723 sp. zn. B 15253 (MS v Praze) | Aviatická 1048/12, Ruzyň, 161 00 Praha 6 | Česká republika | nepřímé | | TRADITION CS a.s. |
| CSE GREECE SINGLE MEMBER PRIVATE COMPANY | 184632501000 | Katechaki 58, 11525 Athén | Řecká republika | nepřímé | | CZECHOSLOVAK EXPORT a.s. |
| CSE USA Inc. | 117027146 | 3000 RDU Center Drive, Suite 230, 27560 Morrisville, North Carolina | Spojené státy americké | nepřímé | | EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. |
| CSG AEROSPACE a.s. | 03312208 sp. zn. B 19923 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| CSG AI a.s. | 23420332 sp. zn. B 29821 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | vznik 24.6.2025 | TRADITION CS a.s. |
| CSG Ammo+ a.s. | 11858061 sp. zn. B 26638 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| CSG CAPITAL a.s. | 27528103 sp. zn. B 21504 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| CSG DEAL a.s. | 11858095 sp. zn. B 26641 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| CSG DEFENCE a.s. | 07333528 sp. zn. B 23675 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |

| | | | | | | |
|--|--|--|----------------------------|---------|------------------|------------------------------|
| CSG Elevate I Inc. | EIN 32-0749435 | 251 Little Falls Drive, Wilmington, 19808 | Spojené státy americké | nepřímé | | CSG Ammo+ a.s. |
| CSG Elevate II Inc. | EIN 61-2126439 | 251 Little Falls Drive, Wilmington, 19808 | Spojené státy americké | nepřímé | | CSG Elevate I Inc. |
| CSG Engineering, a.s. | 22207376 sp. zn. B 29200 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| CSG EXPORT a.s. | 06224971 sp. zn. B 22599 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| CSG Horizons a.s. | 08735654 sp. zn. B 24931 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| CSG Land System SK a.s. | 52830381 sp. zn. Sa 10771/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| CSG Land Systems CZ a.s. | 08584923 sp. zn. B 24764 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG DEFENCE a.s. |
| CSG RECOVERY s.r.o. | 09579036 sp. zn. C 338429 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSGM a.s. |
| CSGM a.s. | 01384694 sp. zn. B 19596 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| CZECH CAMOUFLAGE SYSTEMS a.s. | 06135013 sp. zn. B 22517 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| CZECH DEFENCE SYSTEMS a.s. | 24147133 sp. zn. B 17410 (MS v Praze) | Náměstí 14. října 1307/2, Smíchov, 150 00 Praha 5 | Česká republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| CZECHOSLOVAK EXPORT a.s. | 04986512 sp. zn. B 21489 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG EXPORT a.s. |
| CZECHOSLOVAK GROUP POLSKA SP. Z O.O. | 0001107436 | Wspólna 62, 00684 Varšava | Polská republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| CZECHOSLOVAKIA TRADE a.s. | 50018175 sp. zn. Sa 10724/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM LAND SYSTEMS s.r.o. |
| CZG Aviation a.s. | 11854855 sp. zn. B 26633 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| DEFENCE SYSTEMS a.s. | 07333544 sp. zn. B 23691 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG DEFENCE a.s. |
| DEFENCE TRADE SLOVAKIA, s.r.o. | 51087723 sp. zn. Sro 35274/R (OS Trenčín) | Kasárenská 8, 911 02 Trenčín | Slovenská republika | nepřímé | | MSM LAND SYSTEMS s.r.o. |
| Development Přelouč s.r.o. | 14267900 sp. zn. C 49100 (KS v Hradci Králové) | Tovární 1553, 535 01 Přelouč | Česká republika | nepřímé | | EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. |
| DSP Germany N&B Real Estate GmbH & Co. KG | HRA 204389 | August-Wolff-Str. 13, 29699 Walsrode | Spolková republika Německo | nepřímé | zánik k 1.1.2026 | Walsroder IPark GmbH |
| ELDIS PARDUBICE INDIA PRIVATE LIMITED | U31900HR-2021FTC098031 | 876 Sector 15 Part li, Gurgaon Haryana Gurgaon, 122001 | Indie | nepřímé | | ELDIS Pardubice, s.r.o. |
| ELDIS Pardubice, s.r.o. | 15050742 sp. zn. C 524 (KS v Hradci Králové) | Dělnická 469, Pardubice, 533 01 Pardubice | Česká republika | nepřímé | | CSG AEROSPACE a.s. |
| ELTON hodinářská, a.s. | 25931474 sp. zn. B 2007 (KS v Hradci Králové) | Náchodská 2105, 549 01 Nové Město nad Metují | Česká republika | nepřímé | do 6.6.2025 | MADE CS a.s. |
| ERION TRADE a.s. | 23014113 sp. zn. B 29547 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | vznik 3.3.2025 | EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. |
| EUROPEAN AIR SERVICES s.r.o. | 29131987 sp. zn. C 202310 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. |

| | | | | | | |
|--|--|---|---------------------------|---------|---|---|
| VIKOM LABS a.s. | 23582421 sp. zn. B 29901 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| EXCALIBUR ARMY HELLAS LTD | HE422321 | Artemidos 5, 6020 Larnaca | Kypr | nepřímé | | EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | 64573877 sp. zn. C 41695 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| EXCALIBUR DEFENCE SYSTEMS PRIVATE LIMITED | U35990D- L2022PTC394740 | C-73, Fourth Floor, Gali No.5, Amritpuri-b, 110065 Delhi | Indie | nepřímé | | EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. |
| EXCALIBUR INTERNATIO- NAL a.s. | 29289688 sp. zn. B 20148 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| FABRICA DE MUNICIO- NES DE GRANADA S.L. | B88295209 | CTRA De Murcia S/N, 181 82 El Fargue, Granada | Španělsko | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| Federal Cartridge Company | 611-AA | 900 Ehlen Drive, Anoka, Minnesota 55303 | Spojené státy americké | nepřímé | | TKG Holding Company Inc. |
| FIOCCHI DEFENCE SYS- TEMS a.s. | 06861318 sp. zn. B 23220 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | od 13.3.2025 dříve DEFENCE SPV a.s. | EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. |
| FIOCCHI DEFENCE SYS- TEMS SLOVAKIA s r. o. | 56390637 sp. zn. Sro 47252/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| Fiocchi Munizioni S.p.A. | 00810220137 | Via Santa Barbara 4, 23900 Lecco | Itálie | nepřímé | | LAIRAN SPV a.s. |
| Fiocchi of America LLC | 00250555 | 6930 North Freemont Road, 65721 Ozark, Missouri | Spojené státy americké | nepřímé | změna právní for- my z Inc. na LLC | Federal Cartridge Company |
| FIOCCHI UNITED KING- DOM LIMITED | 06221537 | Express Estate, Fis- herwick Road, WS13 8XA Lichfield Staffordshire | Velká Británie | nepřímé | | Lyalvale Express Limited |
| FulSpec Dynamics, Inc. | EIN 33-2444954 | 1209 Orange Street, Wilmington, New Castle, Delaware 19801 | Spojené státy americké | nepřímé | | EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. |
| GAMA OCEL, spol s r.o. | 26295849 sp. zn. C 42332 (KS v Brně) | Bratislavská 406/4, 695 01 Hodonín | Česká republika | nepřímé | od 31.10.2025 | VENILIA TRADE a.s. |
| GARAIDOS ENERGY a.s. | 23582332 sp. zn. B 29900 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | vznik 8.8.2025 | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| HARVO Reality s.r.o. | 14154013 sp. zn. C 88122 (KS v Ostravě) | Olomoucká 1841/175, 785 01 Šternberk | Česká republika | nepřímé | | EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. (50 %), STV INVEST a.s. (50 %) |
| HYDRAULICS s.r.o. | 18757537 sp. zn. C 1246 (KS v Brně) | č.p. 201, 763 23 Slopné | Česká republika | nepřímé | od 15.12.2025 | MERIT SPV a.s. |
| HTH land a.s. | 06143946 sp. zn. B 22493 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | do 16.10.2025 | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| JATIS MRO a.s. | 18008224 sp. zn. B 27937 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | dříve ANGERONA TRADE a.s. | CSG AI a.s. |
| JOB AIR Technic a.s. | 27768872 sp. zn. B 3029 (KS v Ostravě) | Gen. Fajtla 370, 742 51 Mošnov | Česká republika | nepřímé | | CSG AEROSPACE a.s. |
| KARBOX Holding s.r.o. | 27601374 sp. zn. C 23915 (KS v Hradci Králové) | Tovární 1553, 535 01 Přelouč | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| KARBOX s.r.o. | 26002370 sp. zn. C 19384 (KS v Hradci Králové) | Tovární 1553, 535 01 Přelouč | Česká republika | nepřímé | | KARBOX Holding s.r.o. |
| KARMONIKA AERO a.s. | 09588817 sp. zn. B 25734 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| KONVERTIAL SPV a.s. | 09269649 sp. zn. B 25371 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |

| | | | | | | |
|--|---|---|-------------------------------|---------|----------------|---|
| Kopřivnice Energy s.r.o. v likvidaci | 05431905 sp. zn. C 263563 (MS v Praze) | Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. (50 %) a UNI-CAPITAL ENERGY s.r.o. (50 %) |
| LAIRAN SPV a.s. | 14141663 sp. zn. B 26983 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG Ammo+ a.s. |
| LUKARIO DYNAMICS a.s. | 23582286 sp. zn. B 29899 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | vznik 8.5.2025 | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| Lyalvale Express Limited | 03485334 | Express Estate, Fisherwick Nr. Whittington, Lichfield, WS13 8XA Staffordshire | Velká Británie | nepřímé | | Fiocchi Munizioni S.p.A. |
| MATIS z.a.o. | 1024601215253 | 307170, Kursk Region, Zheleznogorsk, ul. Gagarina, d. 24 | Ruská federace | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. |
| Mechatronics Unmanned Systems & Technology Solutions d.o.o. | 21469203 | Pančevački put 36b, Beograd (Palilula), 11210 Krnjača | Srbsko | nepřímé | | AviaNera Technologies, a.s. |
| MERIT SPV a.s. | 06977545 sp. zn. B 23278 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | TRADITION CS a.s. |
| Milconn, a.s. | 07588470 sp. zn. B 8101 (MS v Praze) | Huštěnovská 2022, 68 603 Staré Město | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| MSM – OPTICAL s.r.o. | 52070972 sp. zn. Sro 37466/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 18410 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM EXPORT, s.r.o. | 48006122 sp. zn. Sro 34344/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 1841 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM Germany GmbH | HRB 297395 | Jungfernturmstraße 2, 80333 Mnichov | Spolková republika Německo | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM GREECE Ltd. | 178533401000 | Zalokosta 5, Ground Floor, Office no. 2, Athény | Řecká republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM GROUP KAZAKHSTAN LLP | 221140030101 | Astana, Dostyk 16 | Kazachstán | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. (50 %) a Gambarov Yasaf (50 %) |
| MSM Group North America Inc. | EIN 33-3139362 | 251 Little Falls Drive, 19808, Wilmington, Delaware | Spojené státy americké | nepřímé | | MSM North America Holdings LLC |
| MSM GROUP s.r.o. | 46553509 sp. zn. Sro 31197/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 1841 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | CSG DEFENCE a.s. |
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | 36396711 sp. zn. Sro 34630/R (OS Trenčín) | Kasárenská 8, 911 05 Trenčín | Slovenská republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| MSM LS SPV, s. r. o. | 56890869 sp. zn. Sro 55727/R (OS Trenčín) | Kasárenská 8, 911 05 Trenčín | Slovenská republika | nepřímé | | MSM LAND SYSTEMS s.r.o. |
| MSM Martin, s.r.o. | 36422991 sp. zn. Sro 30764/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM North America Holdings LLC | EIN 33-3163729 | 251 Little Falls Drive, 19808, Wilmington, Delaware | Spojené státy americké | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM Services, s.r.o. | 50926748 sp. zn. Sro 34828/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | CSG DEFENCE a.s. |
| MSM SPV III, s. r. o. | 56533675 sp. zn. Sro 47550/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM SPV IV, s. r. o. | 56533861 sp. zn. Sro 47551/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM SPV V, s. r. o. | 56533772 sp. zn. Sro 47552/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |

| | | | | | | |
|--|---|---|-------------------------------|---------|-------------------------------------|---|
| MSM SPV VI, s. r. o. | 57359512 sp. zn. Sro 57001/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM SPV VII, s. r. o. | 57359466 sp. zn. Sro 57000/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| MSM Walsrode GmbH & Co. KG | HRA 203828 | August-Wolff-Str. 13, 29699 Walsrode | Spolková republika Německo | nepřímé | od 9.5.2025 | Walsroder IPark GmbH |
| MSMG Services CZ a.s. | 17120021 sp. zn. B 27269 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | dříve TITANIUM DEFEN- CE a.s. | CSG DEFENCE a.s. |
| N&B Real Estate Verwal- tungs-GmbH | HRB 208984 | August-Wolff-Str. 13, 29699 Walsrode | Spolková republika Německo | nepřímé | od 9.5.2025 | Walsroder IPark GmbH |
| NC1 USA LLC | EIN 33-2213952 | 251 Little Falls Drive, 19808, Wilmington, Delaware | Spojené státy americké | nepřímé | od 9.5.2025 | MSM Germany GmbH |
| NIKA Development a.s. | 27528910 sp. zn. B 23310 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| NOBEL DEFENSE s.r.o. | 23333421 sp. zn. C 439819 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | Od 2.12.2025 | CSG DEFENCE a.s. 50% a NOBEL DEFENSE S.R.L. 50% |
| PLATINUM DEFENCE a.s. | 17120080 sp. zn. B 27270 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| POCKET VIRTUALITY a.s. | 06202365 sp. zn. B 22619 (MS v Praze) | Jankovcova 1566/2b, Holešovice, 170 00 Praha 7 | Česká republika | nepřímé | | CSG AEROSPACE a.s. |
| PPS VEHICLES, s.r.o. | 36032646 sp. zn. Sro 43004/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| Presto Tech Horizons a.s. | 22399127 sp. zn. B 29388 (MS v Praze) | Dušní 8/11, Josefov, Praha 1 | Česká republika | nepřímé | | CSG Horizons a.s. |
| PTH Services s.r.o. | 22399313 sp. zn. C 416140 (MS v Praze) | Dušní 8/11, Josefov, Praha 1 | Česká republika | nepřímé | | Presto Tech Horizons a.s. |
| Real Info d.o.o. Kruševac | 20877529 | Jasički Put 2, 370 00 Kruševac | Srbsko | nepřímé | zánik 24.7.2025 | 14. OKTOBAR d.o.o. Kruševac |
| REAL TRADE PRAHA a.s. | 25642740 sp. zn. B 5185 (MS v Praze) | Náměstí 14. října 1307/2, Smíchov, 150 00 Praha 5 | Česká republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| ReDat Recording, a.s. | 05648114 sp. zn. B 3523 (KS v Hradci Králové) | Pražská 147, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice | Česká republika | nepřímé | do 31.7.2025 | RETIA, a.s. |
| Regionální muzeum v Kopřivnici, o.p.s., v li- kvidaci | 25394508 sp. zn. O 30 (KS v Ostravě) | Záhumenní 367/1, 742 21 Kopřivnice | Česká republika | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. (50 %) a UNI- CAPITAL ENERGY s.r.o. (50 %) |
| Remington Licensing Corporation | 2124924 | 900 Ehlen Drive, Anoka, 553 03 Minnesota | Spojené státy americké | nepřímé | | Ammunition Operations LLC |
| RETIA, a.s. | 25251929 sp. zn. B 1440 (KS v Hradci Králové) | Pražská 341, 530 02 Pardubice – Zelené Předměstí | Česká republika | nepřímé | | CSG AEROSPACE a.s. |
| SBS ZVS, s.r.o. | 36306070 sp. zn. Sro 11273/R (OS Trenčín) | Štúrova 1, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | ZVS holding a.s. |
| SHER Technologies a.s. | 27528171 sp. zn. B 2669 (KS v Hradci Králové) | Čepí č.p. 101, 533 32 Čepí | Česká republika | nepřímé | | CSG DEFENCE a.s. |
| Slovak Aviation Factory s.r.o. | 50885201 sp. zn. Sro 34705/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| Slovak industry s.r.o. | 51106957 sp. zn. Sro 35302/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| SNORPEX a.s. | 23582201 sp. zn. B 29898 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | vznik 8.8.2025 | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |

| | | | | | | |
|--|---|---|----------------------------|---------|------------------------------------|---|
| Space T a.s. | 08655600 sp. zn. B 24808 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG AEROSPACE a.s. |
| STA TECHNOLOGY, s.r.o. | 50479717 sp. zn. Sro 33646/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. (50 %) a EURENCO Holding SA (50 %) |
| STALUNA TRADE a.s. | 19781326 sp. zn. B 28408 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| Target Products 1978 Ltd. | 9429040363806 | Offices of Noone Ford Simpson, Chartered Accountants, 18 Wooll- combe Street | Nový Zéland | nepřímé | | Fiocchi Munizioni S.p.A. |
| TATRA CLASSIC s.r.o. | 19210221 sp. zn. C 92271 (KS v Ostravě) | Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | Česká republika | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. |
| TATRA DEFENCE PRO- JECTS s.r.o. | 14316226 sp. zn. C 363750 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. |
| TATRA DEFENCE SLOVA- KIA s.r.o. | 50755749 sp. zn. Sro 34330/R (OS Trenčín) | Kasárenská 8, 911 05 Trenčín | Slovenská republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| TATRA DEFENCE SYS- TEMS s.r.o. | 08993289 sp. zn. C 328828 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. |
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | 24152269 sp. zn. B 17463 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG Land Systems CZ a.s. |
| TATRA EURASIA t.o.o. | 140440015189 | Prospekt Dostyk, 180, kv. 202, Almaty, Medeuskiy rajon, | Kazachstán | nepřímé | | TATRA EXPORT s.r.o. (36 %), Ing. Richard Harazim (34 %), MDA Group (30 %) |
| TATRA EXPORT s.r.o. | 27388816 sp. zn. C 29456 (KS v Ostravě) | Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | Česká republika | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. |
| TATRA MACHINERY s.r.o. | 14364255 sp. zn. C 88795 (KS v Ostravě) | Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | Česká republika | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. |
| TATRA METALURGIE a.s. | 03667952 sp. zn. B 10641 (KS v Ostravě) | Areál Tatry 1448/5, 742 21 Kopřivnice | Česká republika | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. |
| TATRA Slovensko spol. s r.o. | 31364578 sp. zn. Sro 50571/S (OS Banská Bystrica) | Trňanská 2, 960 01 Zvolen | Slovenská republika | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. |
| TATRA TRUCKS a.s. | 01482840 sp. zn. B 10443 (MS v Praze) | Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | Česká republika | nepřímé | | 35 % PROMET TOOLS a.s., 65% NIKA Development a.s. |
| TATRA TRUCKS GULF COMMERCIAL BROKERS L.L.C. | 351853 | Khalifa Bin Zayed The First Street, Abu Dhabi | Spojené arabské emiráty | nepřímé | | Hazza Mohammed Yahya Mohammed Aldhaheri (51 %) a TATRA TRUCKS a.s. (49 %) |
| TATRA TRUCKS INDIA PRIVATE LIMITED | U35900D- L2016FTC289353 | 1st Floor, A-83 Okhla Phase-2, 110020 New Delhi | Indie | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. |
| TATRA VOSTOK, OOO | 1147746805910 | ulitsa Pochtovaya B., d. 26V, of. POMESCHENIE I KOMNATA 14, 105082 Moscow | Ruská Federace | nepřímé | | TATRA TRUCKS a.s. |
| TECHNOLOGY CS a.s. | 05774888 sp. zn. B 22200 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | zánik 16.10.2025 | CSG AEROSPACE a.s. |
| Tendrio a.s. | 17119952 sp. zn. B 27268 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Kar- lín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | dříve CLEVELOP- MENT SPV a.s. | CSG AI a.s. |
| The Kinetic Group Opera- tions LLC | 4079980 | 900 Ehlen Drive, Anoka, 553 03 Minnesota | Spojené státy americké | nepřímé | | The Kinetic Group, Inc. |
| The Kinetic Group Sales LLC | 5469986 | 1 Vista Way, Anoka, 553 03 Minnesota | Spojené státy americké | nepřímé | dříve Vista Outdo- or Sales LLC | Federal Cartridge Company |
| The Kinetic Group, Inc. | 5522245 | 900 Bob Ehlen Dr, Ano- ka, 553 03 Minnesota | Spojené státy americké | nepřímé | dříve Vista Outdo- or Inc. | CSG Elevate II Inc. |

| | | | | | | |
|--------------------------------------|---|--|----------------------------|---------|--|---|
| TKG Holding Company Inc. | 3459049 | 900 Ehlen Drive, Anoka, 553 03 Minnesota | Spojené státy americké | nepřímé | dříve Vista Commercial Ammunition Company Inc. | The Kinetic Group Operations LLC |
| TRADITION CS a.s. | 06079598 sp. zn. B 22466 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG AEROSPACE a.s. |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | 60110759 sp. zn. C 5438 (KS v Hradci Králové) | Tovární 1553, 535 01 Přelouč | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| UpVision Defence s.r.o. | 7723997 sp. zn. C 306321 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | UpVision s.r.o. |
| UpVision s.r.o. | 28443748 sp. zn. C 141923 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | TRADITION CS a.s. |
| VENILIA TRADE a.s. | 18007953 sp. zn. B 27935 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | CZECHOSLOVAK GROUP a.s. |
| Virte, a.s. | 35917491 sp. zn. Sa 10739/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| VMT Trade, s.r.o. | 50927477 sp. zn. Sro 40688/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| VOP Nováky, a.s. | 35820322 sp. zn. Sa 10564/R (OS Trenčín) | Duklianska 60, 972 71 Nováky | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| VÝVOJ Martin, a.s. | 36381829 sp. zn. Sa 10119/L (OS Žilina) | Komenského 19, Martin 036 01 | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| Walsroder IPark GmbH | HRB 212192 | August-Wolff-Str. 13, 29699 Walsrode | Spolková republika Německo | nepřímé | od 9.5.2025 | MSM Germany GmbH |
| Walsroder NC GmbH | HRB 212162 | August-Wolff-Str. 13, 29699 Walsrode | Spolková republika Německo | nepřímé | od 9.5.2025 | MSM Germany GmbH |
| ZVI a.s. | 47673621 sp. zn. B 6793 (MS v Praze) | Holečkova 103/31, 15095 Praha 5 | Česká republika | nepřímé | | MERIT SPV a.s. |
| ZVS holding, a.s. | 36305600 sp. zn. Sa 10152/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| ZVS IMPEX, akciová spoločnosť | 36302848 sp. zn. Sa 10104/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | MSM GROUP s.r.o. |
| ZVS technology, s.r.o. | 50754793 sp. zn. Sro 34344/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | ZVS IMPEX, akciová Spoločnosť (34 %), Miroslav Solava (46 %) a METALIKA-AB Ltd (20 %) |

- **2.3.2 Skrze PROMET TOOLS a.s.**, (přímo ovládající osobou společnosti PROMET TOOLS a.s. je společnost PROMET HOLDING S.A, ID B149261, se sídlem 75 Parc d'Activités, Le Vega Center, L-8308 Capellen, Grand Duché de Luxembourg*.

| Obchodní firma | Sídlo | Identifikační číslo |
|---|--|---------------------|
| PROMET GROUP a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 258 92 975 |
| PROMET CZECH s.r.o. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 451 96 613 |
| PROMET SLOVAKIA, s.r.o. | Radlinského 1730, Dolný Kubín | 363 86 731 |
| PROMET FOUNDRY a.s. | Jiráskova 1327, 755 01 Vsetín | 258 32 913 |
| PROMET LOGISTICS a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 277 87 681 |
| PROMET REAL s.r.o. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 278 30 411 |
| FINN – NAUTIC s.r.o. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 277 98 623 |
| PROMET PREFIX s.r.o. | č. p. 551, 756 21 Ratiboř | 640 86 909 |
| PROMET ENGINEERING s.r.o. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 053 83 081 |
| KOFING a.s. | Kirilovova 628, 739 21 Paskov | 258 26 336 |
| PROMET TOOLS a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 286 42 279 |
| PROMET TRADING a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 292 89 840 |
| Tawesco s.r.o. | Areál Tatry 1449/6, 742 21 Kopřivnice | 619 46 389 |
| STECOMTRA a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 056 04 788 |
| PROMET DEVELOPMENT s.r.o. | Areál Tatry 1449/6, 742 21 Kopřivnice | 058 26 063 |
| PROMET COMMERCIAL s.r.o. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 058 26 071 |
| PROMET BUSINESS s.r.o. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 058 26 055 |
| PROMET MANAGEMENT SERVICES s.r.o. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 074 68 351 |
| VAMOZ-servis, a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 258 48 461 |
| Tawesco Automotive s.r.o. | Jirenská 1500, 250 82 Úvaly u Prahy | 256 39 641 |
| DD ACQUISITION a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 096 70 785 |
| PROMET INDUSTRIAL PROPERTY a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 140 82 233 |
| PROMET AUTOMOTIVE a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 223 60 506 |
| PROMET CORPORATE SERVICES a.s. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 108 17 166 |
| PROMET INNOVATION s.r.o. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 172 33 119 |
| PROMET ACQUISITION s.r.o. | 28. října 3138/41, 702 00 Moravská Ostrava | 172 33 356 |
| Đuro Đaković Grupa d.d. | 108. brigade ZNG 42, Slavonski Brod | 58828286397 |
| Đuro Đaković Energetika i infrastruktura d.o.o. | 108. brigade ZNG 42, Slavonski Brod | 20183823241 |
| Đuro Đaković Specijalna vozila d.d. | 108. brigade ZNG 42, Slavonski Brod | 68807280553 |
| Đuro Đaković Strojna obrada d.o.o. | 108. brigade ZNG 42, Slavonski Brod | 60314119747 |
| Đuro Đaković Aparati d.o.o. | 108. brigade ZNG 42, Slavonski Brod | 56624149572 |
| TATRA TRUCKS a.s. | Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | 014 82 840 |
| TATRA EXPORT s.r.o. | Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | 273 88 816 |
| TATRA METALURGIE a.s. | Areál Tatry 1448/5, 742 21 Kopřivnice | 036 67 952 |
| TATRA Slovensko spol. s r.o. | Vajnorská 171/A, Bratislava, Slovensko | 313 64 578 |
| TATRA MACHINERY s.r.o. | Areál Tatry 1448/5, 742 21 Kopřivnice | 143 64 255 |
| TATRA TRUCKS India Private Limited | New Delhi, Indie | |
| TATRABRAS Ltda | Ponta Grossa, Brazílie | |
| TATRA CLASSIC s.r.o. | Areál Tatry 1450/1, 742 21 Kopřivnice | 192 10 221 |
| KOPŘIVNICE ENERGY s.r.o. v likvidaci | Sokolovská 675/9, Karlín, 186 00 Praha 8 | 054 31 905 |

*Společnost PROMET TOOLS a.s. ke dni sestavení této zprávy o vztazích neposkytla aktuální seznam ovládaných společností; proto byl využit seznam platný k 31. prosinci 2024.

▪ **2.4 Společnosti, u nichž je ovládající osobou nejvyšší úrovně pan Michal Strnad**

Pan Michal Strnad ovládá přímo či nepřímo níže uvedené osoby:

| Obchodní firma | Identifikační číslo | Sídlo | Stát registrace | Ovládání | Poznámka | Přímá ovládající osoba |
|---------------------------------------|---|---|-----------------|----------|-----------------|--------------------------------|
| ABLESTAR a.s. | 09237488 sp. zn. B 25381 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| ALTAVIA TRADE a.s. | 19781466 sp. zn. B 28410 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| ALTIOR RE a.s. | 14004283 sp. zn. B 26813 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| ARCELIA TRADE a.s. | 23015284 sp. zn. B 29549 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| Armi Perazzi S.p.A. | 03192910176 | Via Daniele Perazzi, 1/3, Botticion, 25082 | Itálie | nepřímé | | LBP 80 S.r.l. |
| ASALTA TRADE a.s. | 19781415 sp. zn. B 28409 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | YTARA SPV a.s. |
| ASTARIS TRADE a.s. | 23015349 sp. zn. B 29550 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | vznik 3.3.2025 | Michal Strnad |
| ASSET SPV a.s. | 06979505 sp. zn. B 23337 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | SFBS Group a.s. |
| AsterIVF s.r.o., „v likvidaci“ | 03648311 sp. zn. C 235869 (MS v Praze) | Sokolovská 810/304, Vysočany, 190 00 Praha 9 | Česká republika | nepřímé | | Prague Fertility Centre s.r.o. |
| AURUM DEFENCE a.s. | 17120349 sp. zn. B 27272 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| AVIA AVIATION a.s. | 04837924 sp. zn. B 26187 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| AVIEN, spol. s r.o. | 47539682 sp. zn. C 19027 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| AZJV Service Holding s.r.o. | 23338598 sp. zn. C 425525 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | vznik 30.5.2025 | AURUM DEFENCE a.s. |
| Banoss s.r.o. | 28848 373 sp. zn. C 30778 (KS v Hradci Králové) | Smilova 386, Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice | Česká republika | nepřímé | | CASERMANIX s.r.o. |
| BatteryCells a.s. | 06861041 sp. zn. B 23216 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| CASERMANIX s.r.o. | 01618377 sp. zn. B 209337 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| Cognus Solutions, s.r.o. | 02845474 sp. zn. C 224442 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | PROJECT SPV a.s. |
| Cs BROSS, s.r.o. | 25334191 sp. zn. C 412646 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Czech Republic | nepřímé | | RADIATIK a.s. |
| CSG AUTOMOTIVE a.s. | 07880316 sp. zn. B 24189 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | DEVELOP SPV a.s. |
| CSG CENTRAL ASIA a.s. | 05081335 sp. zn. B 21532 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | FALCON CSG a.s. |
| CSG FIN a.s. | 14141442 sp. zn. B 26982 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |

| | | | | | | |
|--|--|--|---------------------|---------|----------------|--|
| CSG HEALTH CARE a.s. | 09326073 sp. zn. B 25495 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | ENVERCOTE a.s. |
| CSG INDUSTRY a.s. | 06015689 sp. zn. B 22298 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | YTARA SPV a.s. |
| CSG MOBILITY a.s. | 08950181 sp. zn. B 25126 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | YTARA SPV a.s. |
| CZECHOSLOVAK INDUSTRIAL a.s. | 19415931 sp. zn. B 28188 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| DAKO-CZ EN, a.s. | 19304307 sp. zn. B 38869 (KS v Hradci Králové) | Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice | Česká republika | nepřímé | | DAKO-CZ, a.s. |
| DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED | U35999T- G2022PTC162270 | C408, Sterling Residency, Rmv Extn 2nd Stage, Near Dollars Colony, Bangalore North K, 560094 | Indie | nepřímé | | DAKO-CZ, a.s. |
| DAKO-CZ RE, s.r.o. | 08741000 sp. zn. C 44950 (KS v Hradci Králové) | Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice | Česká republika | nepřímé | | DAKO-CZ, a.s. |
| DAKO-CZ, a.s. | 46505091 sp. zn. B 668 (KS v Hradci Králové) | Josefa Daňka 1956, 538 43 Třemošnice | Česká republika | nepřímé | | CSG MOBILITY a.s. |
| DEVELOP SPV a.s. | 06594786 sp. zn. B 22989 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| ENGINEERING SPV a.s. | 06926827 sp. zn. B 23253 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| ENVERCOTE a.s. | 09326928 sp. zn. B 25497 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | YTARA SPV a.s. |
| EXCALIBUR USA a.s. | 04407571 sp. zn. B 20938 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| FC Viktoria Plzeň, a.s. | 25226720 sp. zn. B 763 (KS v Plzni) | Štruncovy sady 2741/3, Východní Předměstí, 30100 Plzeň | Česká republika | nepřímé | | PALATUA a.s. |
| GERLENAIR a.s. | 9326791 sp. zn. B 25496 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| HELA GROUP s.r.o. | 24256382 sp. zn. C 197399 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| Chateau Klecany, s.r.o. | 02012618 sp. zn. C 214623 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | PROGRESS SPV a.s. |
| INDUSTRYIN a.s. | 05595240 sp. zn. B 21960 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| INDUSTRY SPV SK s.r.o. | 54247829 sp. zn. Sro 42910/R (OS Trenčín) | Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom | Slovenská republika | nepřímé | | SFBS Real Estate a.s. |
| INNOVATION CS a.s. | 01852515 sp. zn. B 22092 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| JWL DAKO-CZ (INDIA) PRIVATE LIMITED | U35990W- B2017PLC220921 | 11, Satyen Dutta Road, Kolkata, 700029 | Indie | nepřímé | | DAKO-CZ, a.s. (50 %) a JUPITER WAGONS LIMITED (50 %) |
| Karlova Offices s.r.o. | 17253187 sp. zn. C 384383 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | TALASIUŠ a.s. |
| LBP 80 S.r.l. | 13235020966 | Corso Italia 22, 20122 Milano | Itálie | nepřímé | zánik 2.1.2026 | YTARA SPV a.s. |
| LIAZ TRUCKS a.s. | 06710697 sp. zn. B 23100 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |

| | | | | | | |
|--|--|--|------------------------|---------|----------------|---|
| LORNIX a.s. | 09874453 sp. zn. B 26043 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | LORNIX HOLDING a.s. |
| LORNIX HOLDING a.s. | 19865759 sp. zn. B 28455 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| LOSTR a.s. | 05197104 sp. zn. B 21657 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| MADE CS a.s. | 05057779 sp. zn. B 21533 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| Malba, výrobní družstvo | 16325931 sp. zn. Dr 9108 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CASERMANIX s. r.o. |
| MANDURIA TRADE a.s. | 19781229 sp. zn. B 28407 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| MEDHA DAKO-CZ PRIVATE LIMITED | U35999T- G2022PTC162270 | P-4/5B, Ida, Nacharam, Hyderabad, Telengana, 500076, India | Indie | nepřímé | | 50% DAKO-CZ INDIA PRIVATE LIMITED, 50% MEDHA SERVO DRIVES PRIVATE LIMITED |
| MEFITIS TRADE a.s. | 18008089 sp. zn. B 27936 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| Noble Hospitality s.r.o. | 23029382 sp. zn. C 420237 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | vznik 5.3.2025 | SFBS Real Estate a.s. |
| PALATUA a.s. | 17834422 sp. zn. B 27813 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | YTARA SPV a.s. |
| Perazzi USA, Inc. | 1610674 | 1010 W. Tenth st., Azusa, California, 91702 | Spojené státy americké | nepřímé | | Armi Perazzi S.p.A. |
| Prague Fertility Centre s.r.o. | 28956095 sp. zn. C 155686 (MS v Praze) | Sokolovská 810/304, Vysočany, 190 00 Praha 9 | Česká republika | nepřímé | | CSG HEALTH CARE a.s. |
| PROGRESS SPV a.s. | 06710875 sp. zn. B 23102 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| PROJECT SPV a.s. | 06185771 sp. zn. B 22601 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| RADIATIK a.s. | 02751402 sp. zn. B 19664 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| REALID SPV a.s. | 17119928 sp. zn. B 27266 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | SFBS Group a.s. |
| SFBS Cars a.s. | 23518944 sp. zn. B 29872 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | od 13.3.2025 | SFBS Group a.s. |
| SFBS Group a.s. | 23061111 sp. zn. B 29586 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | od 13.3.2025 | Michal Strnad |
| SFBS Real Estate a.s. | 06185878 sp. zn. B 22602 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | SFBS Group a.s. |
| Sondany s.r.o., „v likvidaci“ | 4548418 sp. zn. C 249408 (MS v Praze) | Sokolovská 810/304, Vysočany, 190 00 Praha 9 | Česká republika | nepřímé | | Prague Fertility Centre s.r.o. |
| SYNERGY CS a.s. | 06072585 sp. zn. B 22465 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| Špindlerův Mlýn Investment s.r.o. | 08898219 sp. zn. C 327223 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | SFBS Real Estate a.s. |
| TABLON SPV a.s. | 08950504 sp. zn. B 25128 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |

| | | | | | | |
|-----------------------------------|---|--|-----------------|---------|--|-------------------|
| TATRA a.s. | 17120209 sp. zn. B 27271 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| TATRA AVIATION a.s. | 03999203 sp. zn. B 20535 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| TATRA MANUFACTURE a.s. | 05127394 sp. zn. B 21580 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| TECHPARK Hradubická a.s. | 27519546 sp. zn. B 28869 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| TESLA CS a.s. | 13982 656 sp. zn. B 26799 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| TESLA RADARS a.s. | 06861083 sp. zn. B 23217 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | 10743952 sp. zn. B 11386 (KS v Ostravě) | Matuškova 1929/10, Slezská Ostrava, 710 00 Ostrava | Česká republika | nepřímé | | DAKO-CZ, a.s. |
| VELOGRES SPV a.s. | 10743901 sp. zn. B 26241 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | HELA GROUP s.r.o. |
| VORNEA SPV s.r.o. | 06981119 sp. zn. C 291189 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | nepřímé | | CSG INDUSTRY a.s. |
| YTARA SPV a.s. | 11858 087 sp. zn. B 26640 (MS v Praze) | U Rustonky 714/1, Karlín, 186 00 Praha 8 | Česká republika | přímé | | Michal Strnad |

III. ÚLOHA SPOLEČNOSTI, ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

- Ovládaná osoba je zaměřena na vývoj, výrobu, distribuci a servis nákladních automobilů s vysokou průchodností značky TATRA, jejich podsestav a částí, účelových modifikací a náhradních dílů k nim. S většinou společností ovládaných stejnou ovládající osobou nemá ovládaná osoba obchodní vztahy, s některými vstupuje do obchodních vztahů spočívajících v koupi subdodávek pro výrobu nákladních automobilů nebo v souvislosti s prodejem nákladních automobilů. V některých případech si tyto společnosti poskytují vzájemné služby související s jejich podnikatelskou činností, jako jsou doprava zboží, pronájem věci movitých a nemovitých atp.
- V rámci skupin CZECHOSLOVAK GROUP a PROMET GROUP je ovládaná společnost subjektem s relativně vysokým stupněm samostatnosti.
- Právní skutečností, která zakládá ovládání je podíl ovládajících osob na hlasovacích právech vyplývající z vlastnictví akcií ovládané osoby. Ovládání se uskutečňuje tímto způsobem a prostřednictvím zastoupení v představenstvu a dozorčí radě ovládané osoby.
- Hlasování valné hromady o záležitostech zásadního významu, přijímání rozhodnutí představenstvem a dozorčí radou, jakož i jednání představenstva za společnost je stanovami upraveno tak, aby rozhodnutí a jednání byla učiněna zástupci nominovanými oběma akcionáři, ovládajícími osobami.

IV. PŘEHLED JEDNÁNÍ DLE USTANOVENÍ § 82 ODS. 2 PÍSM. D) ZÁKONA Č. 90/2012 SB., O OBCHODNÍCH KORPORACÍCH, VE ZNĚNÍ POZDĚJŠÍCH PŘEDPISŮ

- Společnost v rozhodném období neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává tato zpráva o vztazích, s výjimkou následujících transakcí:
 - Prodej výrobků a služeb společnosti TATRA EXPORT s.r.o. na základě dílčích objednávek v částce 7 953 326 tis. Kč
 - Nákup materiálu od společnosti TATRA METALURGIE a.s. na základě dílčích objednávek v částce 985 467 tis. Kč
 - Nákup materiálu od společnosti TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. na základě dílčích objednávek v částce 661 082 tis. Kč
 - Nákup materiálu od společností TATRA EXPORT s.r.o. na základě dílčích objednávek v částce 482 398 tis. Kč
 - Nákup materiálu od společnosti TAWESCO s.r.o. na základě dílčích objednávek v částce 338 939 tis. Kč

V. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OSOBOU OVLÁDANOU A OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ NEBO MEZI OSOBAMI OVLÁDANÝMI

| | | |
|-------------------------------------|--|--|
| MSM LAND SYSTEMS s.r.o. | Smlouva o důvěrnosti a ochraně informací (dodávky kovodílů) | 18. 3. 2021 |
| MSM GROUP s.r.o. | Zmluva o prevode obchodého podielu | 14. 8. 2018 |
| EXCALIBUR ARMY spol. s r.o. | Smlouva o důvěrnosti a ochraně informací (spolupráce v oblasti přestavby vozidel Tatra) | 4. 5. 2014 |
| | Agreement about the division of project on the Ukraine | 1. 3. 2021 |
| | Rámcová nájemní smlouva č. 2095.2025.10 | 27. 11. 2025 |
| | Servisní smlouva č. 21/2025 | 3. 7. 2025 |
| EXCALIBUR INTERNATIONAL a.s. | Smlouva o důvěrnosti a ochraně informací (houfnice EVA 6x6 pro Malajsijskou armádu) | 9. 8. 2021 |
| TATRA DEFENCE VEHICLE a.s. | Nájemní smlouva č. SM 101 2015 3312 | 5. 11. 2015 |
| | Nájemní smlouva č. SM 101 2015 3307 | 24. 8. 2015 |
| | Nájemní smlouva č. SM 101 2015 3308 | 30. 4. 2015 |
| | Nájemní smlouva č. SM 101 2015 3313 | 9. 12. 2015 |
| | Nájemní smlouva č. 001/2019 | 28. 2. 2019 |
| | Kupní smlouva a smlouva o zřízení věcného břemene (osobní služebnosti) | 21. 12. 2021 |
| | Smlouva o poskytování služeb | 21. 12. 2021 |
| | Smlouva o zřízení věcného břemene | 18. 8. 2022 |
| | Smlouva o dodávce pitné vody č. PV 360-380 TDV/2022 | 7. 6. 2022 |
| | Smlouva o zajišťování služeb závodního stravování | 28. 4. 2023 |
| | Dohoda o mlčenlivosti, ochraně informací a zákazu jejich zneužití (spolupráce na různých projektech vojenského charakteru) (+ TDS) | 16. 8. 2023 |
| | Rámcová kupní smlouva na sady dílů | 22. 4. 2025 |
| | Dohoda o podmínkách dočasného přidělení zaměstnance k jinému zaměstnavateli | 21. 7. 2025 |
| | TATRA DEFENCE INDUSTRIAL s.r.o. | Dohoda o užívání příznačného prvku v názvu právnické osoby |
| TATRA DEFENCE SYSTEMS s.r.o. | Dohoda o mlčenlivosti, ochraně informací a zákazu jejich zneužití (spolupráce na různých projektech vojenského charakteru) (+ TDV) | 16. 8. 2023 |
| KARBOX s.r.o. | Smlouva o certifikovaném obchodním partnerství | 14. 2. 2017 |
| TRUCK MACHINERY GROUP a.s. | Nájemní smlouva | 29. 5. 2025 |
| | Smlouva o poskytování služeb vedení mzdového účetnictví | 14. 1. 2025 |
| TRUCK SERVICE GROUP s.r.o. | Smlouva o důvěrnosti a ochraně informací (k servisní smlouvě) | 20. 1. 2025 |
| | Servisní smlouva č. 17/2025 | 20. 1. 2025 |
| RETIA a.s. | Smlouva o důvěrnosti a ochraně informací | 18. 2. 2021 |
| CSGM a.s. | Smlouva o zachování mlčenlivosti | 21. 12. 2021 |
| | Smlouva o zajištění služeb | 7. 8. 2023 |
| | Smlouva o nájmu vozidla RZ 1AK S800 | 19. 9. 2025 |
| | Smlouva o nájmu vozidla | 28. 2. 2025 |
| | Smlouva o výpůjčce (TATRA T 30-52) | 23. 4. 2025 |
| CSG DEAL a.s. | Smlouva o zachování mlčenlivosti | 24. 2. 2022 |
| CZECHOSLOVAK GROUP a.s. | Memorandum o porozumění (+ Metrostav a.s.) | 26. 4. 2017 |
| TATRA EXPORT s.r.o. | Smlouva o nájmu nebytových prostor č. PAS 1 01 2006 3308 | 1. 11. 2006 |
| | Smlouva o zajišťování služeb závodního stravování | 30. 9. 2024 |
| | Smlouva o poskytování služeb a Mandátní smlouva | 1. 6. 2017 |
| | Confidentiality agreement (+ TATRA TRUCKS INDIA Private Limited + RABWIN INDUSTRIES PRIVATE LIMITED) | 26. 9. 2022 |
| | Smlouva o zprostředkování (+ Stone Block) | 4. 1. 2018 |
| | Confidentiality agreement (+ TATRA TRUCKS INDIA Private Limited + Global Technocrats Pvt Ltd) | 17. 6. 2022 |
| | Confidentiality agreement (+ TATRA TRUCKS INDIA Private Limited + AAN ENGINEERING INDUSTRIES LIMITED) | 29. 6. 2022 |
| | Confidentiality agreement (+ TATRA TRUCKS INDIA Private Limited + BFW ADVANCED MANUFACTURING PRIVATE LIMITED) | 31. 5. 2022 |

| | | |
|------------------------------|---|--------------|
| TATRA METALURGIE a.s. | Smlouva o přenechání práva z licenční smlouvy třetí osobě č. TAT2017001 | 24. 3. 2017 |
| | Smlouva o zřízení věcného břemene (služebnosti stezky a cesty) | 23. 5. 2019 |
| | Smlouva o poskytování telekomunikačních služeb č. TAT00022020 | 28. 2. 2020 |
| | Smlouva o úhradě technické podpory (Maintenance) č. TA-TIT2021001 | 1. 1. 2021 |
| | Smlouva o zajišťování služeb závodního stravování | 23. 8. 2022 |
| | Smlouva o dodávce karbonského zemního plynu (+ GREEN GAS DPB, a.s. + KOMTERM MORAVA, s.r.o.) | 22. 12. 2022 |
| | Smlouva o zřízení věcného břemene (služebnosti stezky a cesty) | 20. 9. 2023 |
| | Smlouva o budoucí smlouvě o zřízení práva stavby | 1. 4. 2023 |
| | Smlouva o nájmu vozidla | 1. 11. 2024 |
| | Smlouva o poskytování služeb | 1. 10. 2025 |
| | Veřejnoprávní smlouva o zajišťování úkolů JPO IV - Hasičského záchranného sboru TATRA TRUCKS a.s. a JPO IV - Hasičského záchranného sboru TATRA METALURGIE a.s. | 31. 3. 2025 |

VI. POSOUZENÍ, ZDA VZNIKLA SPOLEČNOSTI ÚJMA A POSOUZENÍ JEJÍHO VYROVNÁNÍ PODLE § 71 A 72 ZÁKONA Č. 90/2012 SB., O OBCHODNÍCH KORPORACÍCH, VE ZNĚNÍ POZDĚJŠÍCH PŘEDPISŮ

- Společnost využívá služeb a financování od propojených osob v rámci běžné obchodní činnosti.
- Společnost prohlašuje, že v rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany vlivné osoby či ovládající osoby, které by rozhodujícím a/nebo významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnost prohlašuje, že veškerá jednání popsaná v bodě IV. této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě V. této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku, a z těchto jednání nevznikla Společnosti žádná újma, a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

VII. ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

- Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě zhodnocení úlohy Společnosti vůči ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládající osobou a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.
- Pro Společnost její úloha vůči ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda a jakým způsobem a v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Kopřivnice, dne 28. března 2026



Ing. Vojtěch Kozák
předseda představenstva



Ing. Daniel Bekeš
místopředseda představenstva



TATRA VÁS DOSTANE DÁL